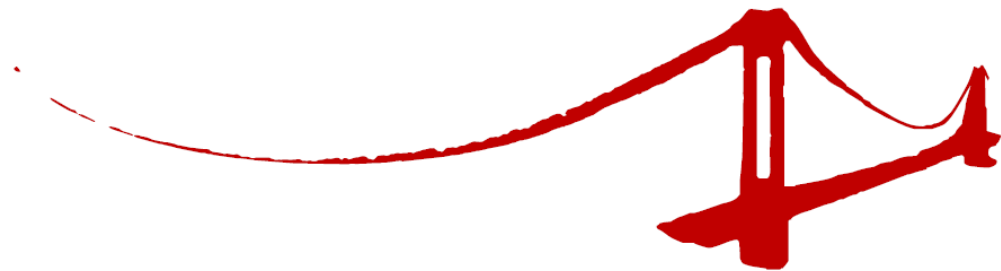


# Resultados del año 2007

## Presentación para inversores y analistas

Madrid, 6 de febrero de 2008



## **Puntos clave**

Información financiera consolidada

Evolución de los negocios

Apéndice

Calendario y contactos



## Resumen<sup>(1)</sup>

- El primer ejercicio de MAPFRE bajo su nueva estructura corporativa ha sido excelente:
  - Los ingresos han aumentado un 12,3 por 100 hasta los 14.865,8 millones de euros.
  - Las primas han crecido un 12,6 por 100 hasta los 12.310,5 millones de euros.
  - Los fondos gestionados de productos de Vida y Ahorro se han incrementado en un 17,6 por 100 (20,8 por 100 sin el efecto de los ajustes por contabilidad tácita) alcanzando los 24.148,7 millones de euros.
  - El ratio combinado ha bajado hasta el 92,6 por 100 (93,9 por 100 en 2006).
  - El resultado neto después de impuestos y socios externos ha crecido un 19,8 por 100 hasta los 731,1 millones de euros.
  - El BPA ha ascendido a 32,1 céntimos (26,8 céntimos en 2006) y el ROE ha alcanzado el 17,5 por 100 (16,1 por 100 en 2006).
  - El dividendo a cargo de los resultados del ejercicio ha crecido un 44,4 por ciento.
  - Se han concretado distintos acuerdos y adquisiciones que han mejorado significativamente la posición competitiva del Grupo en España y en el extranjero.
  - La cuota de mercado en España ha subido hasta el 14,3 por 100 (2006: 13,5 por 100; fuente ICEA).

1) En este documento, las cifras del ejercicio 2007 se comparan con las cifras pro forma del año 2006, que se han preparado por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de las cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.



## Acontecimientos relevantes del ejercicio

### Enero

- Concluye el **proceso de reorganización corporativa** mediante la realización de una ampliación de capital por parte de MAPFRE S.A. Las nuevas acciones son admitidas a cotización el 1.3.2007.
- Se formaliza el acuerdo estratégico con CAJA CASTILLA LA MANCHA, mediante el que MAPFRE adquiere una participación del 50 por 100 en **CCM VIDA Y PENSIONES** y asume su gestión. El proceso de adquisición de la participación finaliza en el mes de diciembre.
- Se firma el preacuerdo de integración de **MUTUA VALENCIANA AUTOMOVILISTA (MVA)** en MAPFRE, que se lleva a cabo al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.

### Marzo

- Se firma un acuerdo con **BBVA** para la gestión y comercialización de seguros de automóviles en régimen de coaseguro.
- Se firma el contrato de compraventa para la adquisición de una participación del 80 por 100 en la aseguradora turca **GENEL SIGORTA**, que se realiza en el mes de septiembre.
- Se firma un acuerdo con BANKINTER por el que MAPFRE adquiere una participación del 50 por 100 en **BANKINTER VIDA Y PENSIONES** y asume su gestión. La operación se formaliza en el mes de junio.



## Acontecimientos relevantes del ejercicio

### Julio

- Se aprueba la aplicación de un **plan de incentivos referenciados al valor de las acciones**, como fórmula retributiva para altos directivos de la sociedad y sus filiales. Inicialmente el plan alcanza a un total de 37 personas, a quienes se ha asignado un total de 8.333.334 acciones teóricas, equivalentes al 0,37 por 100 del capital.

### Octubre

- Se anuncia la oferta para adquirir el 100 por 100 del capital de la aseguradora estadounidense **COMMERCE INSURANCE GROUP** por un precio de 2.207 millones de dólares (1.503 millones de euros<sup>(1)</sup>).
- **Finaliza el proceso de distribución de acciones de MAPFRE S.A. a los antiguos mutualistas.** A 31.12.2007 el número de accionistas asciende a 565.042, frente a 49.222 al cierre del ejercicio anterior; de ellos, 557.478 son pequeños accionistas con residencia en España (47.987 a 31.12.2006).
- **Se pone en funcionamiento un servicio específico de atención telefónica para los accionistas particulares.**

### Noviembre

- **MAPFRE y CATTOLICA acuerdan no llevar a cabo la proyectada “joint venture” MAPFRE CATTOLICA AUTO.**

### Diciembre

- Se anuncia la **reorganización de la alianza estratégica con CAJA MADRID.**

1) A 1,4684 dólares por euro (tipo de cambio del *forward* contratado por MAPFRE).



## Acontecimientos posteriores al cierre

- Tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes hechos:
  - El día 5 de febrero de 2008 se han firmado el nuevo Acuerdo Marco regulador de la alianza estratégica de MAPFRE con CAJA MADRID y otro acuerdo que define las operaciones a realizar para la reorganización de las participaciones societarias a través de las cuales se materializará en el futuro la alianza, de conformidad con los cuales:
    - MAPFRE S.A. absorberá a MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS S.A., recibiendo CAJA MADRID en el correspondiente canje 401.527.793 acciones nuevas de MAPFRE S.A., representativas del 15 por ciento de su capital post-ampliación.
    - CAJA MADRID adquirirá vía ampliación de capital una participación del 12,5 por 100 en MAPFRE INTERNACIONAL, y comprará las participaciones del 30 por 100 que MAPFRE tenía en CAJA MADRID BOLSA, GESMADRID y CAJA MADRID PENSIONES.
    - Se creará la sociedad MAPFRE-CAJA MADRID VIDA (51% MAPFRE - 49% CAJA MADRID), que canalizará en el futuro el negocio de seguros de Vida y Accidentes distribuido por la Red de CAJA MADRID.
- La reorganización acordada tiene por objeto potenciar y fortalecer la alianza entre ambos Grupos, tras cinco años de fructífera colaboración y adaptarla a la nueva estructura corporativa del Grupo MAPFRE; y sentar nuevas bases para su ampliación a otros países en que tengan implantación ambos Grupos.

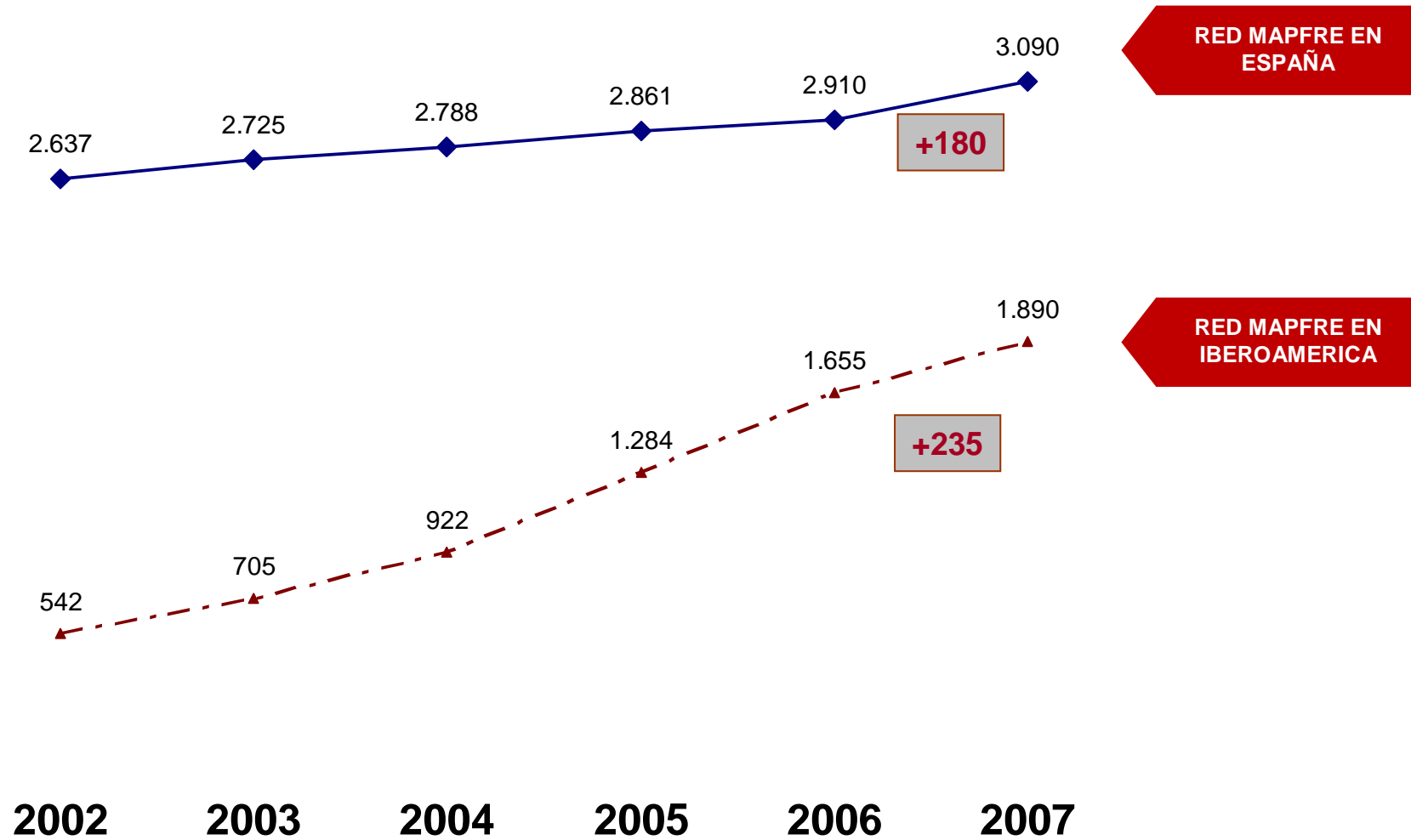


## Acontecimientos posteriores al cierre (ctdo.)

- Tras el cierre del ejercicio se han producido los siguientes hechos:
  - El día 17 de enero de 2008 se ha firmado un acuerdo entre MAPFRE y CAJA DUERO para el desarrollo, comercialización y distribución conjunta de seguros del negocio de Vida y Planes de Pensiones de dicha caja de ahorros; en virtud de ese acuerdo, MAPFRE ha adquirido el 50 por 100 de las acciones de las sociedades DUERO VIDA S.A. y DUERO PENSIONES S.A. El valor de la transacción asciende a 130 millones de euros, que se componen de un desembolso inicial de 105 millones de euros y de pagos adicionales de hasta 25 millones de euros en función del valor creado en el largo plazo.
  - El día 18 de enero de 2008 se ha formalizado la cesión del negocio de VIAJES MAPFRE a CARLSON WAGONLIT TRAVEL (CWT).
  - El día 25 de enero de 2008 se ha aprobado por los órganos de gobierno de MAPFRE la integración de MAPFRE AUTOMÓVILES, MAPFRE SEGUROS GENERALES y MAPFRE CAJA SALUD en una única sociedad (MAPFRE FAMILIAR S.A.) que operará en todos los negocios No Vida orientados a clientes particulares y pequeñas empresas vinculadas a patrimonios familiares.
  - El mismo día 25 de enero de 2008 se ha aprobado igualmente por los órganos de gobierno de MAPFRE la integración de MAPFRE AGROPECUARIA en MAPFRE EMPRESAS previa cesión a MAPFRE FAMILIAR de los negocios de los ramos que ésta desarrolla.

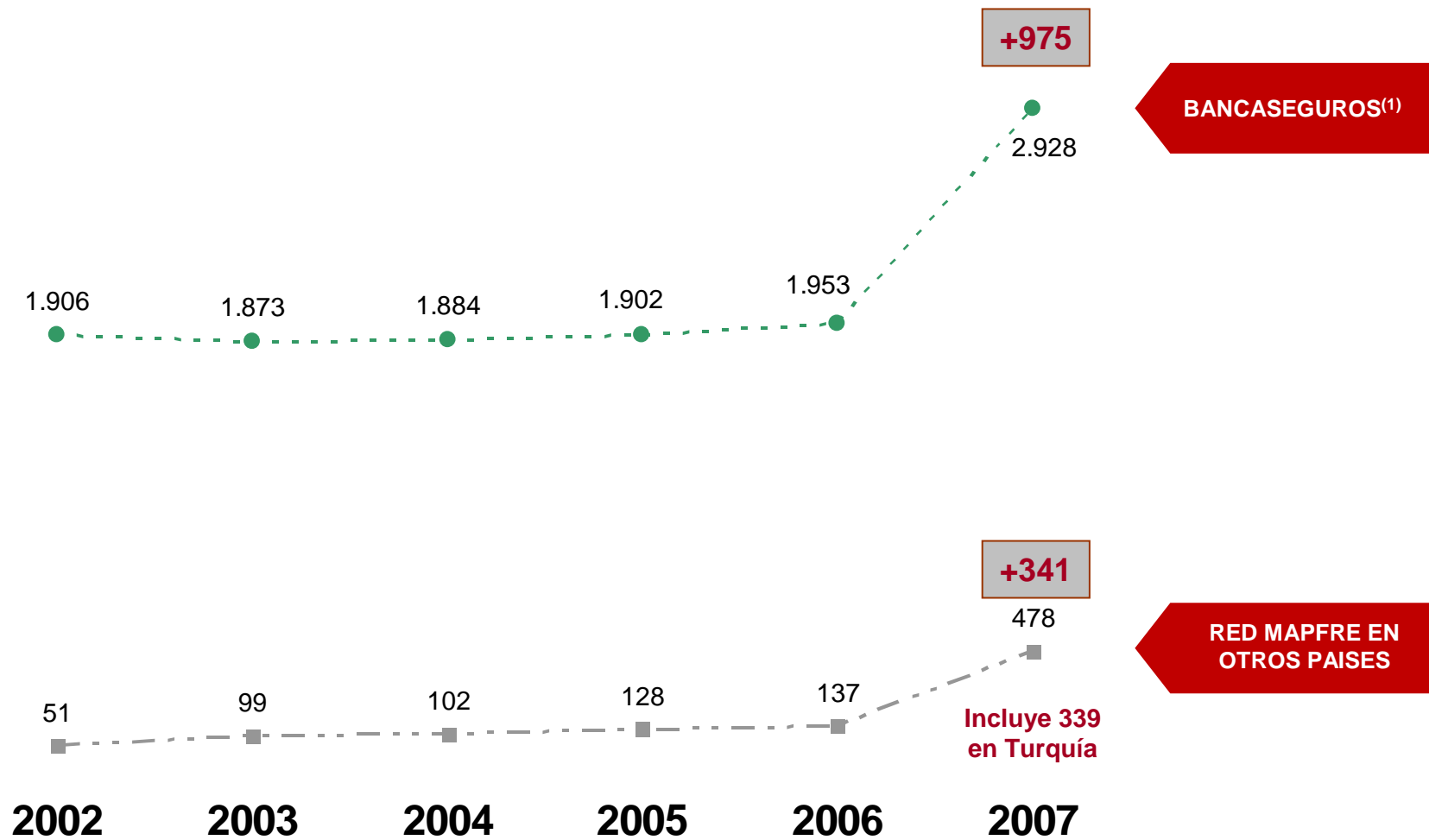


En 2007, MAPFRE ha abierto más de una oficina afecta al día...





# ...y ha sumado más de 1.300 nuevas oficinas a través de acuerdos y adquisiciones



1) Oficinas de entidades bancarias que distribuyen en exclusiva los productos aseguradores de las sociedades gestionadas por MAPFRE VIDA en España

## Puntos Clave



## MAPFRE: Estrategia

- Mejorar el resultado económico, incrementar el valor de la acción, y optimizar el uso de recursos financieros.
- Lograr mayores crecimientos que los mercados en los que se opera en seguros No Vida y en productos de Vida y Ahorro.
- Mejorar el nivel de eficiencia del Grupo y su posición como grupo asegurador multinacional multirrama y multicanal.
- Promover y sistematizar las medidas de racionalización y el control interno.
- Consolidar la posición de MAPFRE como Multinacional de Seguro y Reaseguro.
- Mantener y acentuar el compromiso de realizar una gestión socialmente responsable en el conjunto del Grupo.
- Adaptar las normas de buen gobierno del Grupo a su nueva estructura, y continuar avanzando en el cumplimiento de las mismas y en la efectiva aplicación de los principios institucionales de MAPFRE.



## Cumplimiento de los objetivos para 2007

- El crecimiento en primas No Vida ha superado la media del mercado en España (5,8 por 100 frente al 5,3 por 100; fuente: UNESPA); en Iberoamérica, excepto Chile y Venezuela, MAPFRE también ha crecido más que el mercado en seguros de No Vida.
- Con respecto al volumen de patrimonios administrados, en España se ha obtenido un comportamiento mejor que el del mercado en fondos de pensiones (9 por 100 frente al 6,5 por 100), fondos de inversión mobiliarios (-2,8 por 100 frente al -6,1 por 100) y provisiones técnicas del seguro de Vida (4,6 por 100 frente al 2,5 por 100).<sup>(1)</sup>
- El ratio combinado consolidado de No Vida se ha situado en el 92,6 por 100 frente al objetivo máximo del 97 por 100.
- El ratio de gastos de No Vida ha bajado un punto porcentual a nivel consolidado y 0,8 puntos porcentuales en la División Familiar (excluyendo los gastos no recurrentes soportados en el ejercicio). En el negocio de Vida el ratio de gastos se ha mantenido estable.
- El beneficio por acción se ha incrementado de 26,8 a 32,1 céntimos de euro.

1) Los crecimientos indicados no incluyen los fondos gestionados por BANKINTER VIDA y CCM VIDA Y PENSIONES. Fuente: UNESPA, INVERCO



# MAPFRE S.A.:

## Objetivos 2008- 2010

- Los objetivos de la Sociedad para el trienio 2008-2010 son los siguientes:

<b>Seguro directo No Vida</b>	Alcanzar en el seguro directo No Vida un incremento superior a la tasa de crecimiento del mercado de cada país.
<b>Seguro de Vida</b>	Obtener incrementos superiores a los del mercado, tanto en seguro de Vida como en otros productos de ahorro.
<b>Ratio combinado No Vida</b>	Mantener en las operaciones de Seguro Directo y Reaseguro No Vida un ratio combinado igual o inferior al 97 por 100.
<b>BPA</b>	Mantener un beneficio por acción y un dividendo crecientes.
<b>Ratios de gastos</b>	Seguir mejorando los ratios de gastos sobre primas (No Vida) y sobre fondos gestionados (Vida y Ahorro). Se mantiene el objetivo anunciado de alcanzar en 2009 una reducción en un punto porcentual del ratio de gastos de No Vida en España respecto al del año 2006. <sup>(1)</sup>

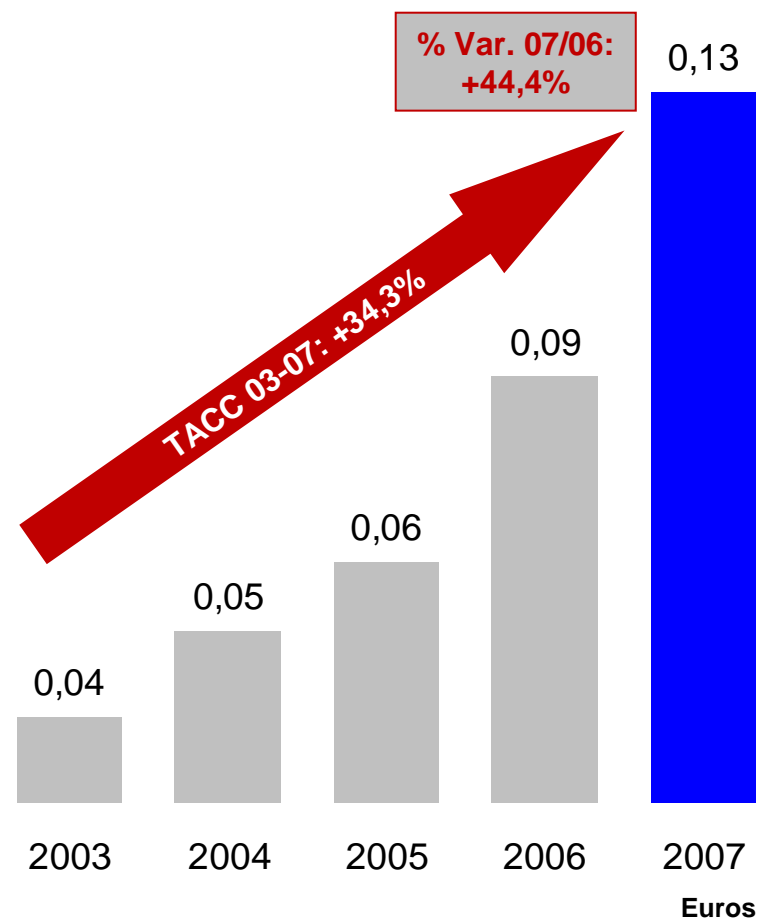
1) En la página 41 se presenta información adicional sobre este dato y sobre otras magnitudes clave de las compañías de No Vida que operan en España.



## Dividendos

- Los dividendos pagados en el año han ascendido en términos absolutos a 250,3 millones de euros, con incremento del 199,4 por 100 respecto a 2006.
- A partir del 4 de junio de 2008 se pagará un dividendo adicional de 0,07 euros por acción. El dividendo total correspondiente a los resultados 2007 se eleva a 0,13 euros por acción, con incremento del 44,4 por 100 sobre el año anterior.

### Dividendo por acción<sup>(1)</sup>



1) Dividendo total correspondiente a los resultados del ejercicio (dividendo a cuenta del ejercicio + dividendo complementario del ejercicio).  
 Cifras ajustadas por el "split" de 5 nuevas acciones por cada acción existente efectuado el 28 de octubre de 2006.



## Principales datos

	2007	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas No Vida	<b>9.292,5</b>	8.452,2	9,9%
Primas emitidas y aceptadas Vida	<b>3.018,0</b>	2.480,5	21,7%
Primas emitidas y aceptadas totales	<b>12.310,5</b>	10.932,7	12,6%
Resultado neto	<b>731,1</b>	610,2	19,8%
Activos totales	<b>37.626,9</b>	33.717,8	11,6%
Ahorro gestionado <sup>(2)</sup>	<b>24.148,7</b>	20.536,3	17,6%
Fondos propios	<b>4.331,4</b>	4.026,5	7,6%
Deuda	<b>1.519,1</b>	808,7	87,8%
Beneficio por acción (céntimos de euro)	<b>32,1</b>	26,8	19,8%
Empleados <sup>(3)</sup>	<b>30.615</b>	28.006	9,3%
Siniestralidad No Vida <sup>(4)</sup>	<b>68,0%</b>	69,0%	
Ratio de gastos No Vida <sup>(4)</sup>	<b>24,6%</b>	24,9%	
Ratio combinado No Vida <sup>(4)</sup>	<b>92,6%</b>	93,9%	
ROE	<b>17,5%</b>	16,1%	

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

2) Incluye: provisiones técnicas de Vida, fondos de inversión y fondos de pensiones. No incluye los fondos gestionados por las gestoras de CAJA MADRID.

3) El incremento en la cifra de empleados respecto al mismo período del ejercicio anterior procede del desarrollo del negocio internacional, especialmente en América, y de MAPFRE QUAVITAE.

4) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

### Puntos Clave

Nº 2008 - 2



Puntos clave

**Información financiera consolidada**

Evolución de los negocios

Apéndice

Calendario y contactos



## Magnitudes básicas operativas

- La evolución de las magnitudes básicas operativas de las principales Unidades y Sociedades aseguradoras y reaseguradoras de MAPFRE se muestra en el siguiente cuadro:

	Ingresos	Var. %	Primas	Var. %	Resultado neto	Var. %	Ratio combinado <sup>(1)</sup>	
							2007	2006
AUTOMÓVILES <sup>(2)(3)</sup>	3.095,6	6,0%	2.560,7	3,5%	315,8	21,6%	91,2%	92,0%
SEGUROS GENERALES <sup>(2)</sup>	1.232,4	7,7%	1.112,7	5,6%	147,6	49,4%	85,1%	88,6%
SALUD	459,0	11,7%	432,7	11,5%	18,6	12,7%	92,8%	94,7%
AGROPECUARIA	269,9	10,3%	253,5	10,6%	15,4	-28,0%	93,3%	89,0%
<b>DIVISIÓN FAMILIAR</b>	<b>5.056,9</b>	<b>7,1%</b>	<b>4.359,6</b>	<b>5,2%</b>	<b>497,4</b>	<b>25,4%</b>	<b>90,0%</b>	<b>91,3%</b>
EMPRESAS <sup>(2)</sup>	1.453,3	8,7%	1.322,1	7,9%	86,5	9,6%	86,6%	85,8%
<b>SEGURO DE NO VIDA EN ESPAÑA</b>	<b>6.510,2</b>	<b>7,5%</b>	<b>5.681,7</b>	<b>5,8%</b>	<b>583,9</b>	<b>22,8%</b>	<b>89,7%</b>	<b>90,7%</b>
<b>SEGURO DE VIDA EN ESPAÑA</b>	<b>3.380,9</b>	<b>18,7%</b>	<b>2.251,7</b>	<b>21,8%</b>	<b>147,2</b>	<b>15,3%</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,9%</b>
MAPFRE VIDA <sup>(2)</sup>	3.148,2	10,6%	2.065,0	11,7%	142,5	11,6%	0,9%	0,9%
BANKINTER VIDA	58,5	---	38,4	---	2,8	---	---	---
CCM VIDA Y PENSIONES	174,2	---	148,3	---	2,0	---	---	---
UNIDAD AMÉRICA	3.205,5	17,9%	2.920,7	18,6%	99,6	7,1%	102,8%	103,0%
MAPFRE INTERNACIONAL	298,7	56,8%	246,7	32,8%	17,3	101,2%	103,5%	106,0%
<b>DIVISIÓN SEG. DIRECTO INTERN.</b>	<b>3.504,2</b>	<b>20,4%</b>	<b>3.167,3</b>	<b>19,6%</b>	<b>116,9</b>	<b>15,1%</b>	<b>102,9%</b>	<b>103,2%</b>
REASEGURO	1.780,4	11,4%	1.601,2	11,4%	87,8	13,7%	91,6%	92,3%
ASISTENCIA	438,8	2,4%	314,8	6,2%	7,6	-24,0%	92,0%	93,7%

1) En el caso del negocio de Vida, las cifras corresponden al ratio de gastos sobre fondos gestionados.

2) En las cifras correspondientes al ejercicio 2007, el negocio de Automóviles de Canarias de MAPFRE SEGUROS GENERALES se incluye en MAPFRE AUTOMÓVILES; y las agencias de Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS se incluyen en MAPFRE SEGUROS GERAIS. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras pro forma del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.

3) En las cifras de MAPFRE AUTOMÓVILES se incluyen los partidas correspondientes a MVA, que se ha integrado al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.





# Desglose de las primas por canal de distribución en España

	CANAL AGENCIAL Y OTROS			CANAL BANCARIO			TOTAL		
	2007	2006	Var. %	2007	2006	Var. %	2007	2006	Var. %
VIDA <sup>(1)</sup>									
MAPFRE VIDA - Negocio recurrente	1.002,9	951,4	5,4%	978,2	830,1	17,8%	1.981,1	1.781,5	11,2%
BANKINTER VIDA <sup>(2)</sup>	---	---	---	38,4	---	---	38,4	---	---
CCM VIDA Y PENSIONES <sup>(2)</sup>	---	---	---	148,3	---	---	148,3	---	---
AUTOMÓVILES <sup>(1)(3)</sup>	2.518,9	2.440,8	3,2%	41,8	32,5	28,6%	2.560,7	2.473,3	3,5%
SEGUROS GENERALES <sup>(1)</sup>	993,4	918,6	8,1%	119,3	135,3	-11,8%	1.112,7	1.053,9	5,6%
AGROPECUARIA	253,2	229,0	10,6%	0,3	0,3	---	253,5	229,3	10,6%
SALUD	408,2	367,0	11,2%	24,5	21,0	16,7%	432,7	388,0	11,5%
EMPRESAS <sup>(1)</sup>	1.292,7	1.197,9	7,9%	29,4	27,5	6,9%	1.322,1	1.225,4	7,9%
NO VIDA	5.466,4	5.153,3	6,1%	215,3	216,6	-0,6%	5.681,7	5.369,9	5,8%
VIDA <sup>(1)</sup>									
MAPFRE VIDA - Grandes operaciones corporativas							83,9	66,8	25,6%
Ajustes de consolidación							-80,4	-134,9	-40,4%
<b>TOTALES<sup>(1)</sup></b>	<b>6.469,3</b>	<b>6.104,7</b>	<b>6,0%</b>	<b>1.380,2</b>	<b>1.046,7</b>	<b>31,9%</b>	<b>7.853,0</b>	<b>7.083,3</b>	<b>10,9%</b>

1) En las cifras correspondientes al ejercicio 2007, el negocio de Automóviles de Canarias de MAPFRE SEGUROS GENERALES se incluye en MAPFRE AUTOMÓVILES; y las agencias de Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS se incluyen en MAPFRE SEGUROS GERAIS. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras pro forma del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.

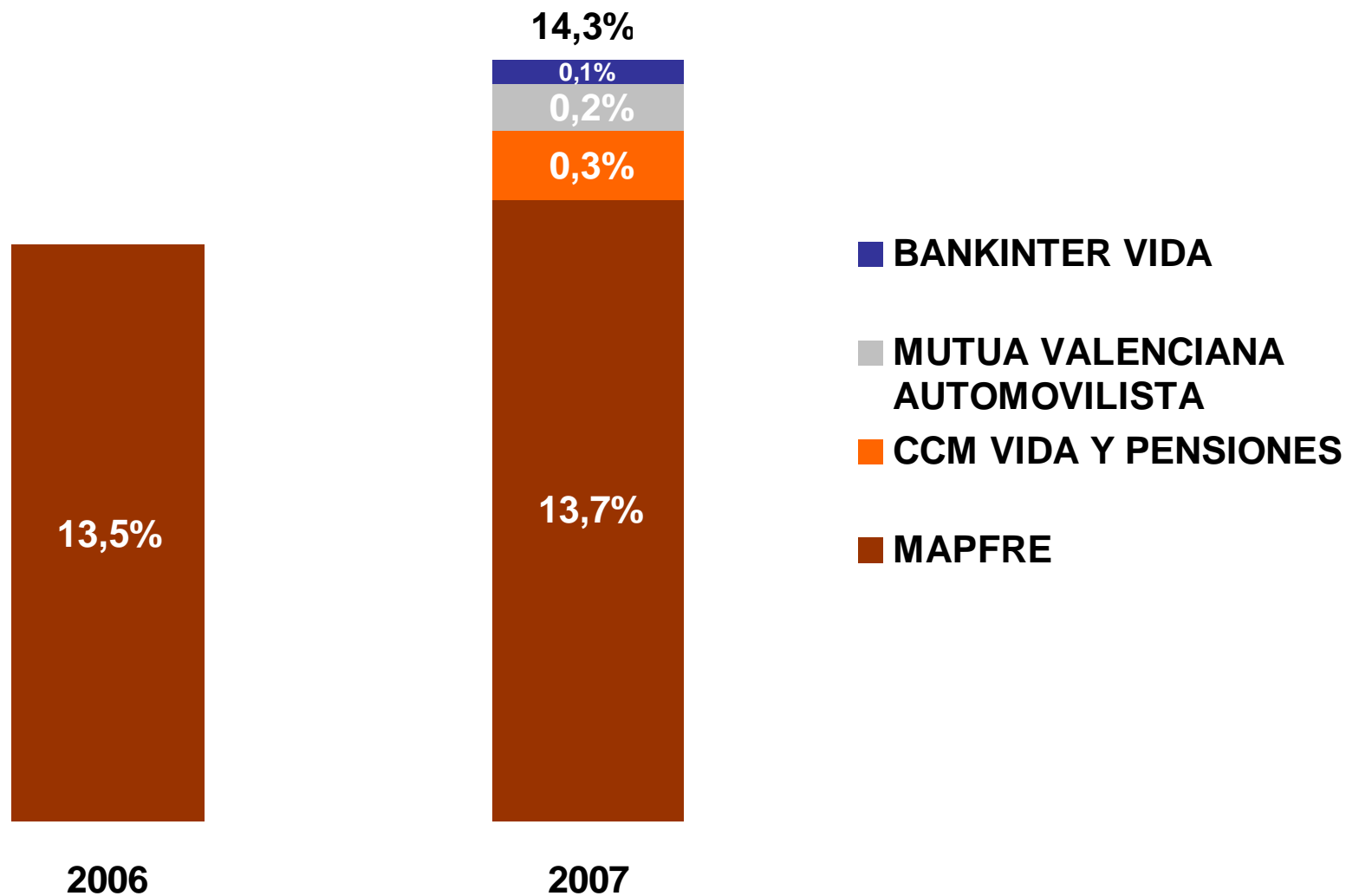
2) Las cifras indicadas corresponden a las primas emitidas por esta sociedad desde la fecha de su primera consolidación en MAPFRE.

3) En las cifras de MAPFRE AUTOMÓVILES se incluyen los partidas correspondientes a MVA, que se ha integrado al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.

Millones de euros



La cuota de mercado en España ha crecido 0,8 p.p.



Fuente: ICEA.

Información financiera consolidada

Nº 2008 - 2



## Cuenta de No Vida

	<b>2007</b>	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	9.292,5	8.452,2	9,9%
Resultado técnico	575,8	425,7	35,3%
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	528,9	493,8	7,1%
<b>Resultado del negocio de No Vida</b>	<b>1.104,7</b>	<b>919,5</b>	<b>20,1%</b>
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	68,0%	69,0%	
Ratio de gastos No Vida <sup>(2)</sup>	24,6%	24,9%	
Ratio combinado No Vida <sup>(2)</sup>	92,6%	93,9%	

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

### Información financiera consolidada

Nº 2008 - 2



## Evolución del resultado del Seguro de No Vida

- El incremento en la cifra de primas emitidas y aceptadas resulta principalmente de:
  - un crecimiento del 19,7 por 100 en MAPFRE AMÉRICA, gracias al desarrollo sostenido del negocio en Brasil y en México;
  - un aumento del 10,6 por 100 en MAPFRE RE, por el buen desarrollo de los negocios, especialmente en Europa, América Latina y Asia;
  - un incremento del 7,9 por 100 en MAPFRE EMPRESAS, debido a significativo crecimiento del seguro industrial en España y la positiva evolución del negocio internacional de “Global Risks” y de Caución y Crédito, a pesar de un entorno de intensa competencia;
  - un incremento del 3,5 por 100 en el seguro de Automóviles en España, como consecuencia de la captación neta de positiva de nuevas pólizas y a la inclusión de las primas emitidas por MVA desde 1.3.2007.
- La siniestralidad ha disminuido de forma significativa en el ramo de Automóviles en España y en el seguro de empresas, lo que ha permitido absorber el aumento en la incidencia de grandes siniestros.
- El ratio de gastos ha bajado debido principalmente a la contención del gasto en la UNIDAD DE SEGUROS GENERALES y en MAPFRE RE, que ha permitido compensar los mayores desembolsos por publicidad e informática en España, el coste de la expansión de la red de distribución en Iberoamérica y a la menor contribución de las comisiones de reaseguro en el seguro de empresas en España por el aumento en el nivel de retención. El ratio de gastos incluye conceptos no recurrentes derivados de la reorganización de la División Familiar, sin los cuales se habría situado en el 23,6 por 100 (24,6 por 100 en 2006).
- Los ingresos financieros aumentan, debido principalmente al repunte en los tipos de interés y a beneficios por realización de inversiones en distintas sociedades.



## Cuenta de Vida

	<b>2007</b>	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	3.018,0	2.480,5	21,7%
Resultado técnico	-510,2	-504,6	1,1%
Ingresos financieros netos (incl. unit-linked)	713,9	675,9	5,6%
<b>Resultado del negocio de Vida</b>	<b>203,7</b>	<b>171,3</b>	<b>18,9%</b>

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

**Información financiera consolidada**

Nº 2008 - 2



## Evolución del resultado del Seguro de Vida

- El notable incremento en la cifra de primas recoge:
  - el significativo aumento en la captación de seguros de ahorro a prima única a través de la red de CAJA MADRID;
  - la mayor emisión de seguros de ahorro captados a través del canal agencial;
  - el crecimiento sostenido de las primas de Vida – Riesgo;
  - la incorporación de CCM VIDA Y PENSIONES y BANKINTER VIDA;
  - El fuerte desarrollo del volumen de negocio en Brasil.
- La evolución del resultado técnico se ve afectada por el crecimiento de la cifra de gastos, que procede principalmente del negocio de Vida de la UNIDAD AMÉRICA, en la que el notable desarrollo del negocio y la ampliación de la red de distribución han dado lugar a unos mayores pagos por comisiones, salarios y otros gastos de distribución.
- La evolución de los ingresos financieros netos recoge el efecto de la disminución en el valor de las permutas financieras de cobertura causada por el aumento en los tipos de interés. Este efecto se ve compensado por una menor constitución neta de provisiones matemáticas a través de los ajustes por contabilidad tácita.



## Otras Actividades

	<b>2007</b>	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
Ingresos de explotación	522,2	480,3	8,7%
Gastos de explotación	-446,9	-413,3	8,1%
Ingresos financieros netos	-27,1	-13,0	108,5%
Resultados de participaciones minoritarias	13,5	11,6	16,4%
Otros ingresos netos	-4,4	-0,3	---
<b>Resultado de las Otras Actividades</b>	<b>57,3</b>	<b>65,3</b>	<b>-12,3%</b>

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

**Información financiera consolidada**

Nº 2008 - 2



## Evolución del resultado de las Otras Actividades

- La evolución de los ingresos y de los resultados recoge principalmente:
  - La disminución en los ingresos de MAPFRE INMUEBLES, debido a la entrega de un número de viviendas nuevas inferior al del ejercicio pasado. De conformidad con las NIIF, los ingresos y beneficios no se reconocen hasta el momento de la entrega de los inmuebles. La sociedad ha registrado ingresos procedentes de la venta de solares e inmuebles por 19,2 millones de euros.
  - El crecimiento del 7,5 por 100 en el volumen de activos gestionados por MAPFRE INVERSIÓN, que han alcanzado los 5.666,2 millones de euros (4.038 millones de euros en fondos de inversión y carteras gestionadas, con incremento del 6,9 por 100, y 1.628,2 millones de euros en fondos de pensiones, con incremento del 9 por 100).
  - El incremento del volumen de negocio de MAPFRE QUAVITAE, que ha procedido principalmente del aumento de los niveles de ocupación.
  - Los mayores costes financieros derivados del aumento en el nivel de endeudamiento del hóliding MAPFRE S.A. y de MAPFRE INMUEBLES.





## Resultados

	2007	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>1.365,7</b>	<b>1.156,1</b>	18,1%
Impuesto sobre beneficios	-389,6	-355,5	9,6%
<b>Resultado después de impuestos</b>	<b>976,1</b>	<b>800,6</b>	21,9%
Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas	-4,0	0,0	---
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>972,1</b>	<b>800,6</b>	<b>21,4%</b>
Resultado atribuible a socios externos	-241,0	-190,4	26,6%
Resultado atribuible a la Sociedad dominante	731,1	610,2	19,8%

- La cifra de impuestos registra un incremento inferior al del beneficio bruto, debido principalmente a la disminución del tipo impositivo en España hasta el 32,5 por 100 (35 por 100 en 2006).
- El resultado de actividades interrumpidas procede mayoritariamente del negocio de Agencia de Viajes de MAPFRE ASISTENCIA.
- El resultado atribuido a socios externos crece por encima del beneficio después de impuestos, debido principalmente al incremento del 24,5 por 100 en el beneficio neto de MAPFRE – CAJA MADRID HOLDING.

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de las cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.



## Aportación a la cuenta de resultados de las sociedades integradas en MAPFRE en 2007

	Importes consolidados en las cuentas de MAPFRE	
	Primas	Beneficio Neto
BANKINTER VIDA	38,4	2,8
CCM VIDA Y PENSIONES	148,3	1,0
GENEL SIGORTA	62,9	7,2
MUTUA VALENCIANA AUTOMOVILISTA	95,0	20,0
<b>TOTAL</b>	<b>344,6</b>	<b>31,0</b>

Millones de euros



## Balance

	2007	2006 <sup>(1)</sup>	% 07/06
<b>ACTIVO</b>			
Fondo de comercio	1.016,9	604,0	68,4%
Inmovilizado Material	1.340,1	1.144,9	17,0%
Inversiones, inmuebles y tesorería	29.137,7	26.616,7	9,5%
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	2.146,1	1.804,4	18,9%
Otros activos	3.986,1	3.547,8	12,4%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>37.626,9</b>	<b>33.717,8</b>	<b>11,6%</b>
<b>PASIVO</b>			
Fondos Propios	4.331,4	4.026,5	7,6%
Socios externos	1.283,0	1.027,8	24,8%
Deuda financiera	1.519,1	808,7	87,8%
Provisiones técnicas	26.781,8	24.027,3	11,5%
- Provisiones del Seguro de Vida	16.584,3	15.081,8	10,0%
- Otras provisiones técnicas	10.197,5	8.945,5	14,0%
Provisiones para riesgos y gastos	315,0	244,7	28,7%
Otros pasivos	3.396,6	3.582,8	-5,2%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>37.626,9</b>	<b>33.717,8</b>	<b>11,6%</b>

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de las cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

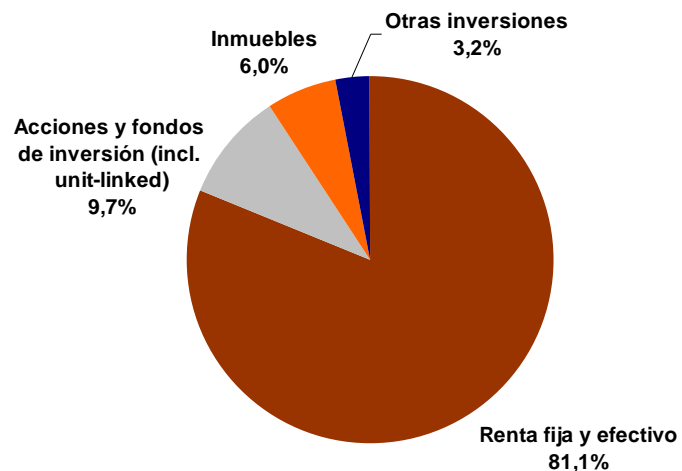
**Información financiera consolidada**

Nº 2008 - 2

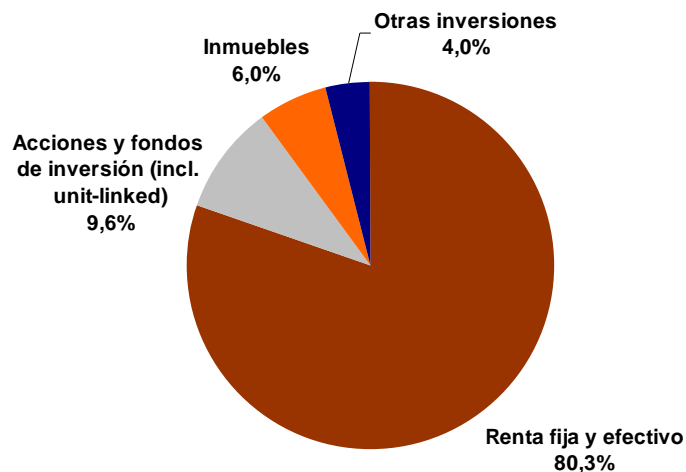


# Cartera de inversión

## Desglose de las inversiones



€26.616,7 millones

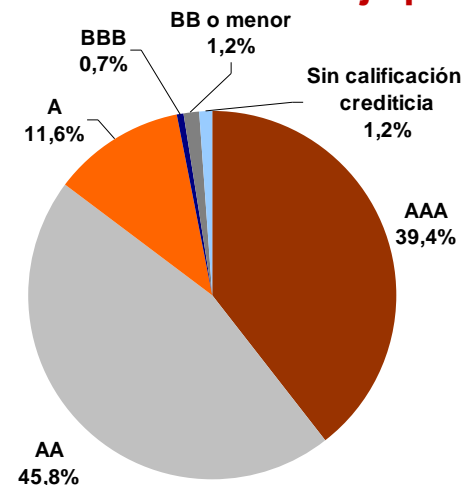


€29.137,7 millones

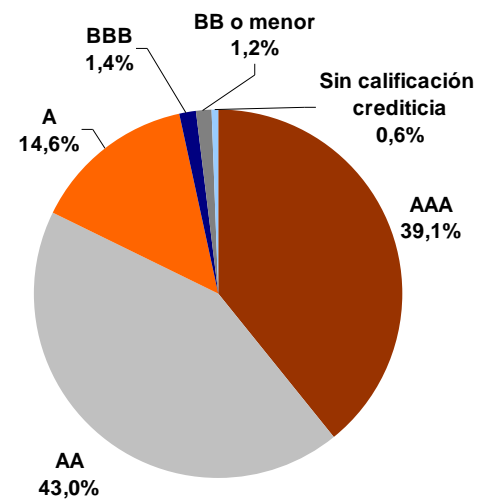
2006<sup>(1)</sup>

2007

## Desglose de la cartera de renta fija por rating



€20.169,3 millones



€21.764,2 millones

1) Cifras pro forma consolidadas para MAPFRE de acuerdo con su nueva estructura corporativa.



## Efecto en las cifras de balance de las recientes adquisiciones

- La integración de las recientes adquisiciones ha tenido los siguientes efectos en los principales epígrafes del balance:

	BANKINTER VIDA	CCM VIDA Y PENSIONES	GENEL SIGORTA	MVA	TOTAL
Activos intangibles	204,3	122,0	150,7	---	477,0
Activos totales	486,2	974,5	547,2	224,3	2.232,2
Provisiones técnicas	418,5	924,9	240,8	149,8	1.734,1

Millones de euros



## Variación del patrimonio neto

	2007	2006 <sup>(1)</sup>
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO ANTERIOR</b>	<b>5.054,3</b>	<b>4.466,5</b>
Ingresos y gastos reconocidos directamente en patrimonio neto		
Por inversiones disponibles para la venta	-524,9	-344,4
Por diferencias de conversión	-35,5	-80,9
Por aplicación de contabilidad tácita a provisiones	411,5	331,9
TOTAL	-148,9	-93,4
Resultado del ejercicio	972,1	800,6
Distribución del resultado del ejercicio anterior	-131,8	-16,5
Dividendo a cuenta del ejercicio actual	-221,2	-123,7
Otros cambios en el patrimonio neto	89,9	20,8
<b>SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO</b>	<b>5.614,4</b>	<b>5.054,3</b>

1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

**Información financiera consolidada**

Nº 2008 - 2



## Evolución del patrimonio neto

- La variación del patrimonio neto durante el ejercicio recoge:
  - El beneficio retenido.
  - La disminución causada por el incremento de los tipos de interés en la cuota correspondiente a los accionistas en las plusvalías de las inversiones de renta fija del seguro de Vida, reflejada en los ajustes por contabilidad tácita.
  - El incremento del dividendo.
- El incremento en el epígrafe “Otros cambios en el patrimonio neto” responde principalmente a la incorporación de los socios externos de BANKINTER VIDA, CCM VIDA Y PENSIONES, GENEL SIGORTA, IBERICAR Y MVA.



## Operaciones de financiación

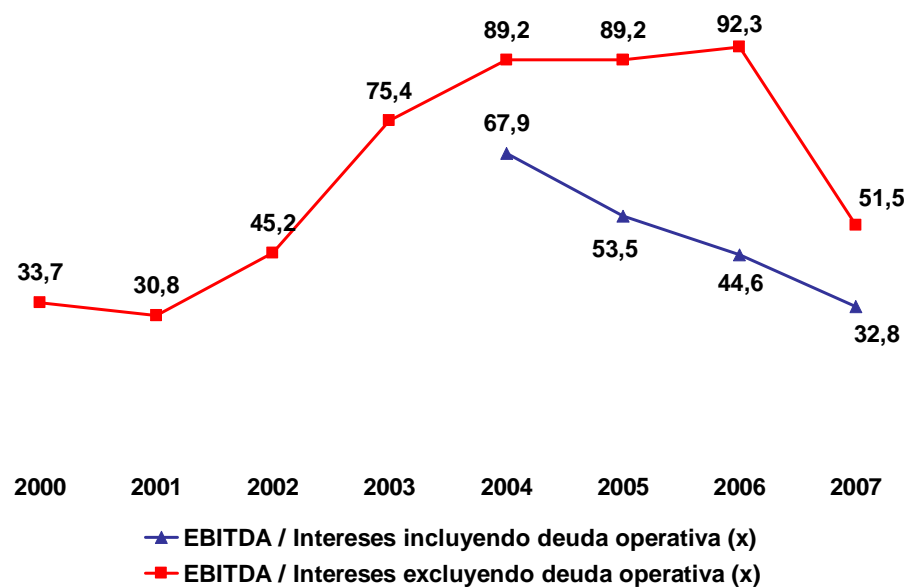
- En el ejercicio 2007 se han realizado las siguientes operaciones de financiación:
  - Se han contratado dos préstamos sindicados: uno del tipo “revolving credit facility” por importe de 500 millones de euros, con vencimiento a 7 años; y otro por importe de 1.000 millones de euros, con vencimiento a un año prorrogable por otro. Al cierre del ejercicio no se había realizado ninguna disposición de estos préstamos.
  - Se ha realizado una emisión de deuda subordinada ordinaria del tipo “Lower Tier 2” por importe de 700 millones de euros, con vencimiento a 30 años y opción de amortización anticipada a los 10 años.



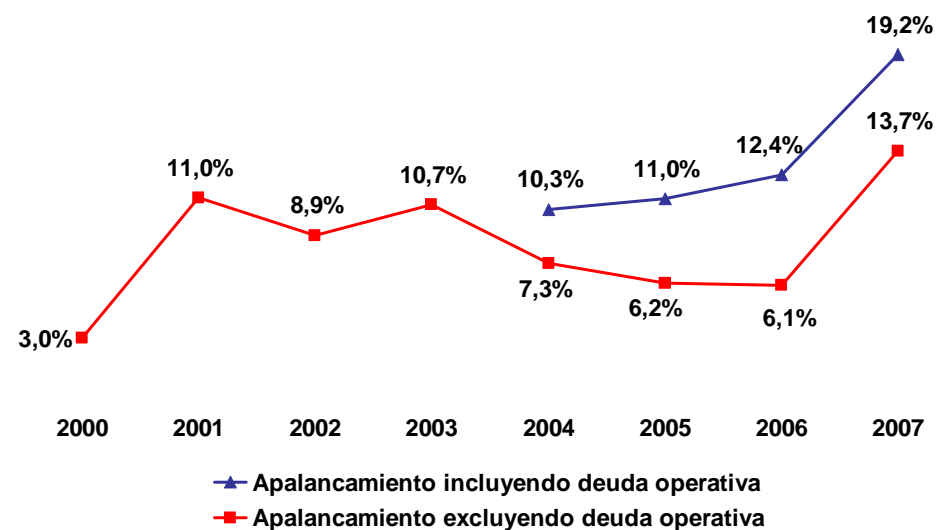


# EBITDA/Intereses y apalancamiento

## EBITDA/Intereses



## Apalancamiento



(1) En el Apéndice se facilita el detalle de los datos utilizados para el cálculo de estos ratios.



Puntos clave

Información financiera consolidada

**Evolución de los negocios**

Apéndice

Calendario y contactos



## **DIVISIÓN FAMILIAR: Hechos significativos del año 2007**

- En su primer ejercicio de funcionamiento, la División Familiar ha completado la integración de sus principales estructuras y servicios comunes, dejando en las unidades y sociedades que la componen las áreas necesarias para la gestión especializada de sus respectivos ramos de negocio.
- A lo largo de 2007, la División ha soportado unos gastos no recurrentes derivados de la actualización de sus sistemas informáticos y de su proceso de integración, que han ascendido a 70 millones de euros. Excluyendo estos conceptos, el ratio de gastos se habría situado en el 17,2 por 100, lo que equivale a una disminución de 0,8 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior<sup>(1)</sup>.

(1) Para efectuar la comparación se han excluido los conceptos no recurrentes en ambos ejercicios.



## UNIDAD DE AUTOMÓVILES

- El incremento en la cifra de primas responde a la captación de 116.000 nuevas pólizas netas, lo que equivale a un incremento del 2 por 100, y a la integración de las primas emitidas por Mutua Valenciana Automovilista durante los diez últimos meses de 2007, que han ascendido a 95 millones de euros. Al cierre del ejercicio, MAPFRE aseguraba 6.091.000 vehículos en España.
- La siniestralidad disminuye, gracias a la contención del coste medio de los siniestros y a la disminución en la frecuencia.
- El incremento en el ratio de gastos procede principalmente de unos mayores desembolsos por publicidad e informática, así como de partidas no recurrentes. Excluyendo estas últimas, el ratio de gastos se habría mantenido en el 14,4 por 100 y el ratio combinado habría descendido hasta el 89 por 100.
- El resultado neto incluye beneficios procedentes de inversiones inmobiliarias de 28,3 millones de euros después de impuestos (35 millones de euros en 2006). Excluyendo estos conceptos, su crecimiento se habría situado en el 27,9 por 100.

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>2.560,7</b>	2.473,3	3,5%
Primas imputadas netas	<b>2.547,4</b>	2.440,2	4,4%
Resultado de suscripción total	<b>223,9</b>	195,7	14,4%
Resultado financiero	<b>195,3</b>	153,8	27,0%
Resultado de otras actividades	<b>2,4</b>	3,6	-33,3%
Otros resultados no técnicos	<b>19,1</b>	30,2	-36,8%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>440,5</b>	383,2	15,0%
Resultado neto	<b>315,8</b>	259,8	21,6%
Inversiones	<b>2.453,3</b>	2.560,0	-4,2%
Provisiones técnicas	<b>2.646,9</b>	2.539,8	4,2%
Fondos Propios	<b>968,4</b>	853,5	13,5%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>74,5%</b>	77,6%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>16,7%</b>	14,4%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>91,2%</b>	92,0%	
ROE	<b>34,7%</b>	37,6%	

En las cifras correspondientes al ejercicio 2007 se incluye el negocio de Automóviles de Canarias de MAPFRE SEGUROS GENERALES. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras pro forma del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.

Además, en las cifras de 2007 se incluyen los partidas correspondientes a MVA, que se ha integrado al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.

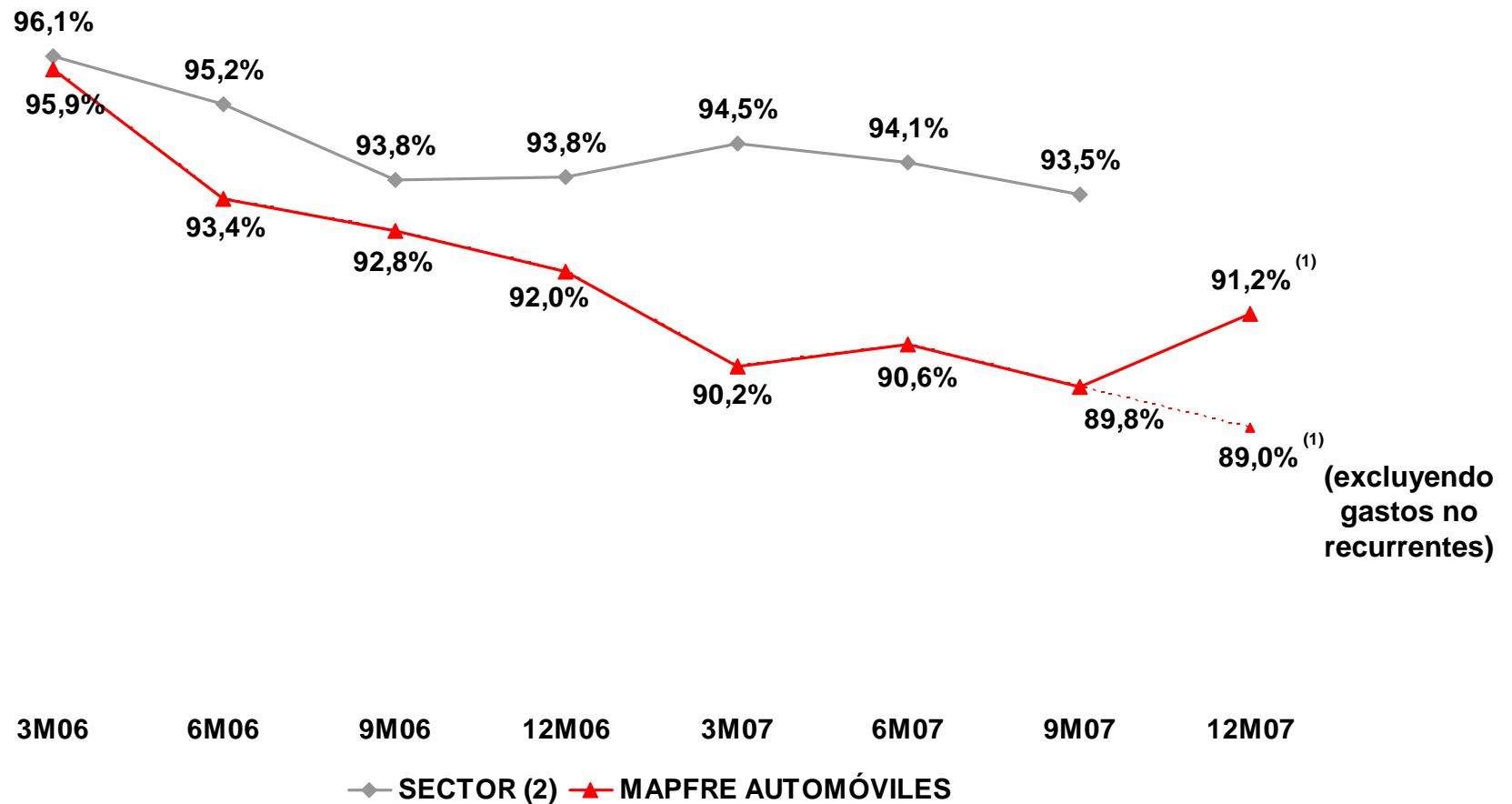
1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros



# UNIDAD DE AUTOMÓVILES: Ratio combinado consistentemente inferior al promedio de mercado



(1) El ratio combinado del cuarto trimestre incluye MVA.

(2) Elaboración propia a partir de datos de ICEA. Los datos del sector incluyen las cifras correspondientes a MAPFRE AUTOMÓVILES y a MAPFRE GUANARTEME.



## UNIDAD DE SEGUROS GENERALES

- La evolución de la cifra de primas recoge el crecimiento sostenido de los ramos de Hogar (9,2 por 100) y Multirriesgos (7,7 por 100) y la ralentización en las ventas del producto “Hipoteca Protegida”.
- El fuerte aumento del resultado neto recoge:
  - el crecimiento del resultado de suscripción total, que refleja:
    - el efecto positivo del programa de reducción del gasto que está llevando a cabo la Unidad;
    - el moderado aumento de la siniestralidad, que fue baja en el ejercicio anterior;
    - un mayor nivel de retención.
  - el aumento del resultado financiero, gracias a una política de inversión más activa y a beneficios por realización de 13,5 millones de euros antes de impuestos (6,8 millones de euros a 31.12.2006).

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>1.112,7</b>	1.053,9	5,6%
- Decesos	<b>234,5</b>	224,2	4,6%
- Otros ramos	<b>878,2</b>	829,7	5,8%
Primas imputadas netas	<b>985,6</b>	890,3	10,7%
Resultado de suscripción total	<b>145,1</b>	99,1	46,4%
Resultado financiero	<b>62,6</b>	49,1	27,5%
Resultado de otras actividades	<b>2,4</b>	7,2	-66,7%
Otros resultados no técnicos	<b>6,7</b>	-1,9	---
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>216,8</b>	153,4	41,3%
Resultado neto	<b>147,6</b>	98,8	49,4%
Inversiones	<b>1.146,1</b>	1.042,3	10,0%
Provisiones técnicas	<b>1.208,0</b>	1.116,3	8,2%
Fondos Propios	<b>294,7</b>	290,5	1,4%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>59,8%</b>	58,7%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>25,3%</b>	29,9%	
Ratio combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>85,1%</b>	88,6%	
ROE	<b>50,4%</b>	36,6%	

Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios no se incluyen las partidas correspondientes a la cartera de riesgos industriales y al negocio de automóviles de MAPFRE GUANARTEME.

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

## UNIDAD DE EMPRESAS: Hechos significativos del año 2007

- El ejercicio se ha caracterizado por el significativo crecimiento del seguro industrial en España y la positiva evolución del negocio internacional de “Global Risks” y de los ramos de Caución y Crédito, a pesar de un entorno de intensa competencia.
- La Unidad ha seguido ampliando su presencia internacional:
  - Las oficinas de representación en Alemania, Francia y Gran Bretaña han captado un volumen creciente de nuevo negocio.
  - Se ha comenzado a operar en el ramo de Caución en México y en el seguro de crédito a la exportación en Brasil.
- El ratio combinado se ha mantenido en niveles excelentes y muy inferiores al promedio de mercado.
- Con fecha 1.1.2008, se ha traspasado a MAPFRE SEGUROS GERAIS la cartera de la Agencia de Portugal de MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, que mantendrá una participación significativa en este negocio y seguirá controlando la evolución de su resultado técnico.



## UNIDAD DE EMPRESAS

- Los resultados de la Unidad recogen:
  - el crecimiento de la cifra de primas;
  - la mejora de la siniestralidad, que ha sido especialmente destacable en el seguro industrial y de crédito y ha permitido absorber los siniestros de gran tamaño incurridos en el ejercicio;
  - el incremento del ratio de gastos, consecuencia del mayor nivel de retención y del aumento en el volumen de negocio intervenido por mediadores. En el ejercicio se han soportado gastos no recurrentes, que han añadido 0,9 puntos porcentuales al ratio;
  - unos mayores ingresos financieros. Los beneficios por realizaciones han ascendido a 7,8 millones de euros después de impuestos.

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>1.322,1</b>	1.225,4	7,9%
- Negocio Industrial	<b>594,4</b>	542,5	9,6%
- Global Risks	<b>601,7</b>	563,7	6,7%
- Negocio de Caución y Crédito	<b>126,0</b>	119,2	5,7%
Primas imputadas netas	<b>508,5</b>	455,4	11,7%
Resultado de suscripción total	<b>68,3</b>	64,6	5,7%
Resultado financiero	<b>59,8</b>	48,3	23,8%
Resultado de otras actividades	<b>-3,8</b>	-1,1	---
Otros resultados no técnicos	<b>3,6</b>	3,9	-7,7%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>127,9</b>	115,7	10,5%
Resultado neto	<b>86,5</b>	78,9	9,6%
Inversiones	<b>1.399,4</b>	1.203,2	16,3%
Provisiones técnicas	<b>2.620,4</b>	2.218,7	18,1%
Fondos Propios	<b>388,2</b>	322,2	20,5%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>62,4%</b>	65,3%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>24,2%</b>	20,5%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>86,6%</b>	85,8%	
ROE	<b>24,4%</b>	27,0%	

Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios se incluyen las partidas correspondientes a la cartera de riesgos industriales de MAPFRE GUANARTEME (traspasada a la Unidad con efectos económicos desde el 1.1.2006) y se excluyen las partidas correspondientes a la agencia de Portugal de MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (incluidas en MAPFRE SEGUROS GERAIS).

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros





## NEGOCIO DOMÉSTICO NO VIDA: Magnitudes básicas operativas

- La evolución de las magnitudes básicas operativas de las Unidades y Sociedades agrupadas bajo MAPFRE FAMILIAR y la Unidad de EMPRESAS se muestra en el siguiente cuadro:

	Ingresos	Var. %	Resultado	Var. %	Ratio de gastos <sup>(1)</sup>		Ratio combinado <sup>(1)</sup>	
			neto		2007	2006	2007	2006
<b>MAPFRE FAMILIAR</b>	<b>5.056,9</b>	7,1%	<b>497,4</b>	25,4%	<b>18,9%</b>	18,5%	<b>90,0%</b>	91,3%
AUTOMÓVILES <sup>(2)(3)</sup>	<b>3.095,6</b>	6,0%	<b>315,8</b>	21,6%	<b>16,7%</b>	14,4%	<b>91,2%</b>	92,0%
SEGUROS GENERALES <sup>(2)</sup>	<b>1.232,4</b>	7,7%	<b>147,6</b>	49,4%	<b>25,3%</b>	29,9%	<b>85,1%</b>	88,6%
SALUD	<b>459,0</b>	11,7%	<b>18,6</b>	12,7%	<b>17,7%</b>	16,6%	<b>92,8%</b>	94,7%
AGROPECUARIA	<b>269,9</b>	10,3%	<b>15,4</b>	-28,0%	<b>18,0%</b>	21,7%	<b>93,3%</b>	89,0%
EMPRESAS <sup>(2)</sup>	<b>1.453,3</b>	8,7%	<b>86,5</b>	9,6%	<b>24,2%</b>	20,5%	<b>86,6%</b>	85,8%
<b>TOTAL NEGOCIO NO VIDA EN ESPAÑA</b>	<b>6.510,2</b>	7,5%	<b>583,9</b>	22,8%	<b>19,5%</b>	18,7%	<b>89,7%</b>	90,7%

- El ratio de gastos incluye partidas no recurrentes; sin ellas, se habría situado en el 17,9 por 100 (18,2 por 100 en 2006).

1) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

2) En las cifras correspondientes al ejercicio 2007, el negocio de Automóviles de Canarias de MAPFRE SEGUROS GENERALES se incluye en MAPFRE AUTOMÓVILES; y las agencias de Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS se incluyen en MAPFRE SEGUROS GERAIS. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.

3) En las cifras de la UNIDAD DE AUTOMÓVILES del ejercicio 2007 se incluyen las partidas correspondientes a MVA, que se ha integrado al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.



## UNIDAD DE VIDA: Hechos significativos del año 2007

- El entorno de mercado de productos de Vida y Ahorro ha estado determinado por:
  - la subida de los tipos de interés y el mantenimiento de una estructura a plazo de los mismos relativamente plana;
  - la volatilidad en los mercados bursátiles;
  - la introducción de la nueva fiscalidad del ahorro y la reducción de los límites máximos de desgravación de las aportaciones a los fondos de pensiones;
  - la fuerte competencia procedente del sector bancario, que ha centrado sus esfuerzos comerciales en la captación de productos de pasivo.
- La Unidad ha conseguido (excluyendo el efecto de las adquisiciones):
  - crecer por encima del sector en provisiones técnicas del seguro de Vida<sup>(1)</sup> (4,6 por 100 frente al 2,5 por 100) y en fondos de pensiones<sup>(2)</sup> (9 por 100 frente al 6,5 por 100) y mantener una evolución más favorable que el mercado en su volumen de patrimonios administrados en fondos de inversión<sup>(2)</sup> (-2,8 por 100 frente al -6,1 por 100);
  - mantener un crecimiento sostenido en seguros de Vida – Riesgo (7,5 por 100).
- En el ejercicio, la Unidad ha asumido la gestión de CCM VIDA Y PENSIONES y BANKINTER VIDA, cuyo fondos gestionados ascendían en conjunto a 2.870,4 millones de euros a 31.12.2007.

1) Cifras expresadas en los términos del PCEA a efectos comparativos. Los datos de mercado proceden de UNESPA.

2) Fuente: INVERCO. Los datos correspondientes a los fondos de inversión se refieren a los FIM y FIAMM.



## UNIDAD DE VIDA

- El incremento en la cifra de primas refleja:
  - el significativo aumento en la captación de seguros de ahorro a prima única a través de la red de CAJA MADRID;
  - la mayor emisión de seguros de ahorro captados a través del canal agencial;
  - el crecimiento sostenido de las primas de Vida – Riesgo;
  - la integración de BANKINTER VIDA y CCM VIDA Y PENSIONES.
  
- El crecimiento de los fondos de terceros administrados recoge:
  - el aumento en la emisión de seguros de ahorro;
  - incrementos en fondos de inversión y carteras gestionadas;
  - la captación neta positiva de fondos de pensiones por el canal agencial;
  - la integración de BANKINTER VIDA y CCM VIDA Y PENSIONES;
  - la disminución en el valor de mercado de las inversiones en renta fija por efecto de la subida de tipos de interés.

	2007	2006	% 07/06
<b>Provisiones Técnicas PCEA</b>	<b>15.261,8</b>	13.310,0	14,7%
Ajustes NIIF	<b>468,5</b>	1.143,3	-59,0%
<b>Provisiones Técnicas NIIF</b>	<b>15.730,4</b>	14.453,3	8,8%
Fondos de Inv. y carteras gestionadas	<b>4.038,0</b>	3.777,3	6,9%
Fondos de Pensiones	<b>3.155,2</b>	1.493,2	111,3%
<b>Total Fondos de terceros administrados</b>			
NIIF	<b>22.923,5</b>	19.723,8	16,2%
PCEA	<b>22.455,0</b>	18.580,4	20,9%
Primas emitidas y aceptadas	<b>2.251,7</b>	1.848,3	21,8%
Primas imputadas netas	<b>2.179,7</b>	1.782,9	22,3%
Resultado técnico-financiero	<b>152,4</b>	138,8	9,8%
Resultado de otras actividades	<b>64,8</b>	52,1	24,4%
Otros resultados no técnicos	<b>-3,0</b>	0,0	---
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>214,2</b>	190,9	12,2%
Resultado neto	<b>147,2</b>	127,7	15,3%
Inversiones	<b>16.648,7</b>	15.742,5	5,8%
Fondos Propios	<b>801,9</b>	643,1	24,7%
Ratio de gastos <sup>(2)</sup>	<b>0,9%</b>	0,9%	
ROE	<b>20,4%</b>	20,3%	

Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios se excluyen las partidas correspondientes a la agencia en Portugal, incluidas en MAPFRE SEGUROS GERAIS. En las cifras del ejercicio 2007 se incluyen además las partidas correspondientes a BANKINTER VIDA y a CCM VIDA Y PENSIONES.

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Gastos de explotación netos / fondos de terceros gestionados promedio.

Millones de euros



## UNIDAD DE VIDA: Desglose de primas<sup>(1)</sup>

	2007	2006	% 07/06
<b>Primas Periódicas</b>	<b>384,2</b>	<b>402,7</b>	-4,6%
- Canal agencial y otros	357,5	373,6	-4,3%
- Canal bancario	26,7	29,1	-8,2%
CAJA MADRID	26,1	29,1	-10,3%
BANKINTER VIDA <sup>(2)</sup>	0,6	---	---
<b>Primas Únicas</b>	<b>1.419,3</b>	<b>1.179,8</b>	20,3%
- Canal agencial y otros	574,9	496,2	15,9%
- Canal bancario	844,4	683,6	23,5%
CAJA MADRID	820,8	683,6	20,1%
BANKINTER VIDA <sup>(2)</sup>	23,6	---	---
<b>Primas Vida - Ahorro</b>	<b>1.803,5</b>	<b>1.582,5</b>	14,0%
<b>Primas Vida - Riesgo</b>	<b>299,9</b>	<b>265,8</b>	12,8%
- Canal agencial y otros	154,4	148,4	4,0%
- Canal bancario	145,5	117,4	23,9%
CAJA MADRID	131,3	117,4	11,8%
BANKINTER VIDA <sup>(2)</sup>	14,2	---	---
<b>PRIMAS TOTALES</b>	<b>2.103,4</b>	<b>1.848,3</b>	13,8%
CCM VIDA Y PENSIONES <sup>(2)</sup>	<b>148,3</b>	---	---
Vida - Ahorro	140,5	---	---
Vida - Riesgo	7,8	---	---
<b>PRIMAS TOTALES VIDA</b>	<b>2.251,7</b>	<b>1.848,3</b>	21,8%
<b>Canal agencial y otros</b>	<b>1.086,8</b>	<b>1.018,2</b>	6,7%
<b>Canal bancario</b>	<b>1.164,9</b>	<b>830,1</b>	40,3%

1) Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios se excluyen las partidas correspondientes a la agencia en Portugal, incluidas en MAPFRE SEGUROS GERAIS.

2) Las cifras indicadas corresponden a la emisión de esta sociedad desde la fecha de su primera consolidación en MAPFRE.

### Evolución de los negocios

Nº 2008 - 2



## UNIDAD DE VIDA: Desglose de fondos gestionados<sup>(1)</sup>

	2007	2006	% 07/06
Seguros de Prima Periódica	4.274,1	4.375,2	-2,3%
- Canal agencial y otros	3.915,6	4.011,5	-2,4%
- Canal bancario (CAJA MADRID)	358,5	363,7	-1,4%
Seguros de Prima Única	9.554,1	9.609,1	-0,6%
- Canal agencial y otros	4.629,9	4.759,3	-2,7%
- Canal bancario (CAJA MADRID)	4.924,2	4.849,8	1,5%
Seguros de Vida - Riesgo	230,4	184,2	25,1%
- Canal agencial y otros	42,9	36,9	16,3%
- Canal bancario (CAJA MADRID)	187,5	147,3	27,3%
BANKINTER VIDA	395,9	---	---
Total Provisiones Matemáticas	14.454,5	14.168,5	2,0%
Otras provisiones	328,4	284,8	15,3%
Otras provisiones BANKINTER VIDA	22,6	---	---
<b>PROVISIONES TÉCNICAS</b>	<b>14.805,4</b>	<b>14.453,3</b>	2,4%
Fondos de inversión y carteras gestionadas	4.038,0	3.777,3	6,9%
Fondos de pensiones	1.628,2	1.493,2	9,0%
- Sistema Individual	1.435,3	1.320,0	8,7%
- Sistema de Empleo	192,9	173,2	11,4%
Fondos de pensiones BANKINTER VIDA	1.177,5	---	---
<b>AHORRO GESTIONADO</b>	<b>21.649,1</b>	<b>19.723,8</b>	9,8%
CCM VIDA Y PENSIONES	1.274,4	---	---
- Provisiones Técnicas	924,9	---	---
- Fondos de pensiones	349,5	---	---
<b>AHORRO GESTIONADO TOTAL</b>	<b>22.923,5</b>	<b>19.723,8</b>	16,2%

Millones de euros



1) Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios se excluyen las partidas correspondientes a la agencia en Portugal, incluidas en MAPFRE SEGUROS GERAIS.

**Evolución de los negocios**

Nº 2008 - 2

## UNIDAD DE VIDA: Variación de los fondos gestionados<sup>(1)</sup>

	<b>2007</b>	2006
Provisiones técnicas NIIF <sup>(2)</sup>	<b>-66,4</b>	<b>-87,6</b>
> Variación bajo PCEA <sup>(3)</sup>	608,7	590,2
Fondos de inversión y carteras gestionadas	<b>260,7</b>	<b>680,2</b>
> Aportaciones netas	-142,2	48,7
Fondos de pensiones	<b>135,0</b>	<b>205,8</b>
> Aportaciones netas	99,6	122,9

Para facilitar comparaciones homogéneas, en las cifras de ambos ejercicios se excluyen las partidas correspondientes a la agencia en Portugal, incluidas en MAPFRE SEGUROS GERAIS.

- 1) Variación acumulada a partir del cierre del ejercicio anterior. Se excluye la variación de los fondos propios en el mismo período, así como la variación en los fondos gestionados de BANKINTER VIDA y CCM VIDA Y PENSIONES.
- 2) Incluye el efecto de la "contabilidad tácita", obligatoria bajo NIIF, que corrige el importe de las provisiones técnicas en función de la variación de los tipos de interés.
- 3) Variación en cada ejercicio de las provisiones técnicas calculadas de acuerdo con la normativa PCEA.

### **Evolución de los negocios**



## UNIDAD DE AMÉRICA: Hechos significativos del año 2007

- En el marco del plan de expansión territorial, se han abierto 235 nuevas oficinas, de las que 28 son directas, lo que ha elevado hasta 1.890 el número de puntos de venta de la red propia en la zona, en línea con el objetivo de alcanzar un total de 2.000 para finales de 2008.
- La Unidad ha continuado avanzando en su estrategia de expansión en la región:
  - Se han adquirido las compañías REAL PARAGUAYA DE SEGUROS, REAL URUGUAYA DE SEGUROS y LATINA SEGUROS (Perú);
  - Se ha abierto en Ecuador una sucursal de MAPFRE Colombia;
  - Se han constituido dos filiales que operarán en el seguro de salud en Argentina y Perú.
- De acuerdo con los datos más recientes disponibles (2006), MAPFRE se ha situado por segundo año consecutivo como primera aseguradora de No Vida en Iberoamérica, con una cuota de mercado del 6,2 por 100.
- La trayectoria de MAPFRE en Iberoamérica ha obtenido nuevos reconocimientos:
  - MAPFRE ha sido elegida por segundo año consecutivo como la mejor compañía de seguros del año en Latinoamérica por la revista “Reactions” del grupo Euromoney.
  - MAPFRE ha sido seleccionada por Business News Americas y su revista TEN Magazine como una de las 10 mejores empresas financieras de la década en América Latina.



## UNIDAD AMÉRICA

- El aumento del resultado neto recoge:
  - El crecimiento sostenido del volumen de negocio, especialmente en Brasil y México, a pesar de la depreciación del dólar estadounidense;
  - Una ligera mejora en el ratio combinado de No Vida y una notable mejora en el resultado técnico del seguro de Vida;
  - La disminución de los tipos de interés en el área;
  - La aplicación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores por importe de 4,4 millones de euros en 2006;
  - El fuerte incremento de la participación de socios externos en el resultado de NOSSA CAIXA (Brasil).
  
- La productividad ha crecido el 20 por 100, superando los 250.000 euros en primas retenidas por empleado.

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>2.920,7</b>	2.461,7	18,6%
Primas imputadas netas	<b>2.274,6</b>	1.887,9	20,5%
Resultado técnico-financiero	<b>149,0</b>	120,4	23,8%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>-8,3</b>	-4,3	93,0%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>140,7</b>	116,1	21,2%
Resultado neto	<b>99,6</b>	93,0	7,1%
Inversiones	<b>2.327,8</b>	1.862,2	25,0%
Provisiones técnicas	<b>2.377,8</b>	1.844,1	28,9%
Fondos Propios	<b>1.136,0</b>	889,2	27,8%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>66,6%</b>	66,6%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>36,2%</b>	36,4%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>102,8%</b>	103,0%	
ROE	<b>9,8%</b>	10,6%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro correspondientes a MAPFRE AMÉRICA.

Millones de euros





# UNIDAD AMÉRICA: Primas y resultados por países

PAIS	PRIMAS				RESULTADOS <sup>(1)</sup>			
	2007	2006	% 07/06	Moneda local % 07/06	2007	2006	% 07/06	Moneda local % 07/06
BRASIL <sup>(2)</sup>	804,2	621,9	29,3%	26,0%	59,2	33,2	78,3%	73,9%
VENEZUELA	306,3	296,6	3,3%	12,4%	44,3	36,0	23,1%	33,9%
PUERTO RICO	276,7	270,9	2,1%	12,4%	16,3	26,5	-38,5%	-32,1%
MÉXICO	387,6	310,9	24,7%	35,6%	11,3	7,0	61,4%	75,2%
ARGENTINA	296,0	266,2	11,2%	24,6%	2,2	7,4	-70,3%	-66,4%
RESTO PAÍSES <sup>(3)</sup>	361,9	265,4	36,4%	---	-4,0	-5,9	-32,2%	---
Hólding y ajustes de consolidación	---	---	---	---	-8,0	-2,8	---	---
<b>MAPFRE AMÉRICA</b>	<b>2.432,7</b>	<b>2.031,9</b>	<b>19,7%</b>	<b>---</b>	<b>121,3</b>	<b>101,4</b>	<b>19,6%</b>	<b>---</b>
BRASIL	386,7	337,7	14,5%	11,6%	14,2	8,6	65,1%	61,0%
ARGENTINA	14,9	9,5	56,8%	75,2%	3,2	2,2	45,5%	62,0%
RESTO PAÍSES <sup>(4)</sup>	86,4	82,6	4,6%	---	4,0	2,9	37,9%	---
Hólding y ajustes de consolidación	---	---	---	---	-2,0	1,0	---	---
<b>MAPFRE AMÉRICA VIDA</b>	<b>488,0</b>	<b>429,8</b>	<b>13,5%</b>	<b>---</b>	<b>19,4</b>	<b>14,7</b>	<b>32,0%</b>	<b>---</b>
<b>UNIDAD AMÉRICA</b>	<b>2.920,7</b>	<b>2.461,7</b>	<b>18,6%</b>	<b>---</b>	<b>140,7</b>	<b>116,1</b>	<b>21,2%</b>	<b>---</b>

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Las cifras para Brasil al cierre de 2007 incorporan los siguientes datos relativos a MAPFRE NOSSA CAIXA: primas: 140,3 millones de euros (73,3 millones de euros en 2006); resultado antes de impuestos y socios externos: 26,8 millones de euros (6,9 millones de euros en 2006).

3) Incluye Chile, Colombia, El Salvador, Paraguay, Perú, República Dominicana y Uruguay.

4) Incluye Chile, Colombia y Perú.

## Evolución de los negocios

Nº 2008 - 2



## UNIDAD AMÉRICA: Otros hechos significativos del ejercicio por países

- Se ha vendido un inmueble en Venezuela, lo que ha generado una plusvalía de 13 millones de euros antes de impuestos.
- En Argentina se ha dotado un importe de 3,5 millones de euros para adecuar las provisiones técnicas a la reforma en la legislación del seguro de riesgos de trabajo. Además, se han actualizado las tarifas de Automóviles a raíz del incremento en la siniestralidad.
- El empeoramiento de la situación económica en Puerto Rico ha dado lugar a un aumento de la morosidad en los préstamos destinados a la compra de vehículos, que llevan vinculado un seguro que cubre los daños propios del vehículo. Por consiguiente, ha aumentado el volumen de siniestros derivados de los costes de acondicionamiento de los vehículos devueltos.



## MAPFRE RE: Hechos significativos del año 2007

- Ha continuado la política de diversificación y desarrollo selectivo de nuevos mercados, destacando:
  - El excelente desarrollo de la nueva sucursal en Múnich, responsable del negocio en Alemania, Austria y CEE.
  - El notable crecimiento en Iberoamérica, pese a una ya elevada cuota de mercado, y en Asia.
  - La expansión del reaseguro de ramos personales (Accidentes, Salud y Vida).
- De acuerdo con los datos publicados en 2007 por la agencia de rating A.M. BEST, MAPFRE RE se sitúa entre los 20 mayores grupos reaseguradores del mundo.



## MAPFRE RE

- El crecimiento del resultado neto recoge:
  - El aumento en la cifra de primas.
  - El incremento de la siniestralidad, en el que ha influido la mayor incidencia de siniestros catastróficos respecto al ejercicio anterior.
  - La disminución del ratio de gastos, que responde al menor peso del negocio proporcional en la cartera y a la contención de los gastos internos.
  - La contribución positiva de la subida de los tipos de interés al resultado financiero.

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>1.601,2</b>	1.437,7	11,4%
- de las que Primas Vida	<b>123,2</b>	101,0	22,0%
Primas imputadas netas	<b>1.005,5</b>	877,6	14,6%
Resultado de suscripción total	<b>73,5</b>	63,6	15,6%
Resultado financiero	<b>67,2</b>	54,7	22,9%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>-5,8</b>	-2,5	132,0%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>134,9</b>	115,8	16,5%
Resultado neto	<b>87,8</b>	77,2	13,7%
Inversiones	<b>1.936,0</b>	1.751,9	10,5%
Provisiones técnicas	<b>1.805,8</b>	1.656,2	9,0%
Fondos Propios	<b>725,2</b>	647,1	12,1%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>60,0%</b>	57,6%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>31,6%</b>	34,8%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>91,6%</b>	92,3%	
ROE	<b>12,8%</b>	12,2%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros



## MAPFRE RE: Resultado de la campaña de renovación de enero de 2008

- La campaña de renovación se ha caracterizado por:
  - Una reducción en las tasas del seguro directo, salvo contadas excepciones.
  - Un aumento de la competencia entre reaseguradores, motivado por sus buenos resultados, que ha provocado reducciones en las tasas de entre el 5 y el 20 por 100, dependiendo del territorio y de la experiencia de siniestralidad reciente. No obstante, en comparación con anteriores ciclos de mercado “blando”, se observa el mantenimiento de políticas de suscripción más técnicas.
  - La continuación de la tendencia observada en años anteriores hacia el aumento en el nivel de retención por parte de las cedentes y la transformación de contratos proporcionales en no proporcionales.
- Se estima un incremento del orden del 5 por 100 en volumen del negocio aceptado (7,7 por 100 a tipo de cambio constante), gracias a la captación neta positiva de nuevo negocio.



## Principales magnitudes de otras filiales

	Ingresos <sup>(1)</sup>		Resultado bruto		Resultado neto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>INTEGRACIÓN GLOBAL</b>						
MAPFRE AGROPECUARIA	<b>269,9</b>	244,6	<b>22,4</b>	34,1	<b>15,4</b>	21,4
MAPFRE CAJA SALUD	<b>459,0</b>	410,8	<b>26,8</b>	26,5	<b>18,6</b>	16,5
MAPFRE SEGUROS GERAIS	<b>169,2</b>	172,9	<b>9,6</b>	7,8	<b>7,2</b>	5,6
MAPFRE QUAVITAE	<b>119,1</b>	103,6	<b>0,6</b>	0,4	<b>0,3</b>	0,1
MAPFRE INMUEBLES	<b>73,1</b>	118,2	<b>24,3</b>	12,9	<b>16,3</b>	8,3
<b>PUESTA EN EQUIVALENCIA <sup>(2)</sup></b>						
BANCO DE S. F. CAJA MADRID - MAPFRE	<b>53,6</b>	44,5	<b>5,8</b>	6,7	<b>3,2</b>	2,0
GESMADRID	<b>8,5</b>	9,0	<b>4,5</b>	5,5	<b>3,1</b>	3,6
CAJA MADRID PENSIONES	<b>6,0</b>	5,2	<b>3,5</b>	3,0	<b>2,4</b>	2,0
CAJA MADRID BOLSA	<b>10,5</b>	9,8	<b>5,9</b>	5,7	<b>4,0</b>	3,8

1) En el caso de las sociedades consolidadas por puesta en equivalencia, las cifras corresponden al margen ordinario.

2) Ajustado por el porcentaje de participación.

**Evolución de los negocios**

Nº 2008 - 2



Puntos clave

Información financiera consolidada

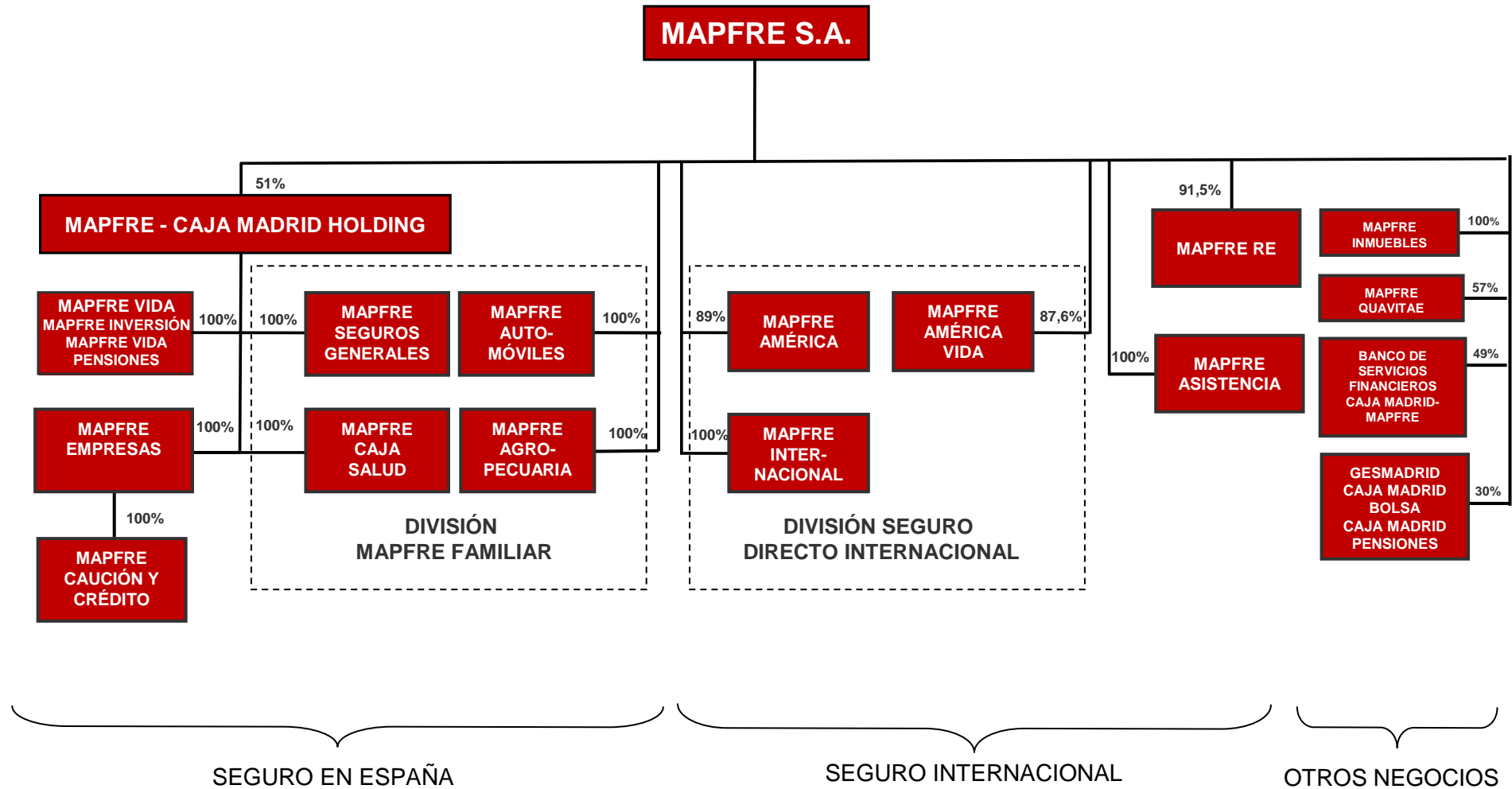
Evolución de los negocios

**Apéndice**

Calendario y contactos

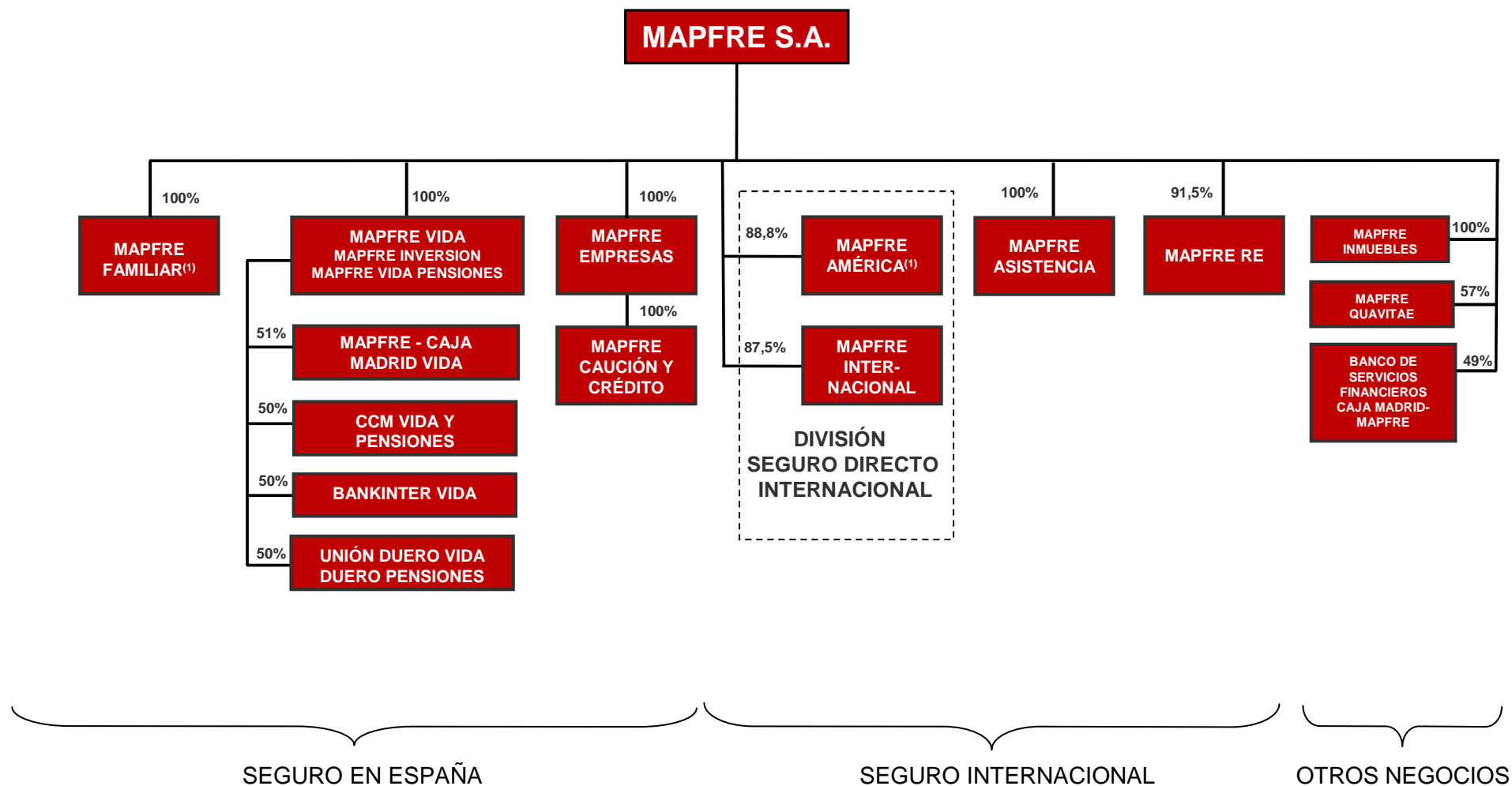


# Organigrama 2007





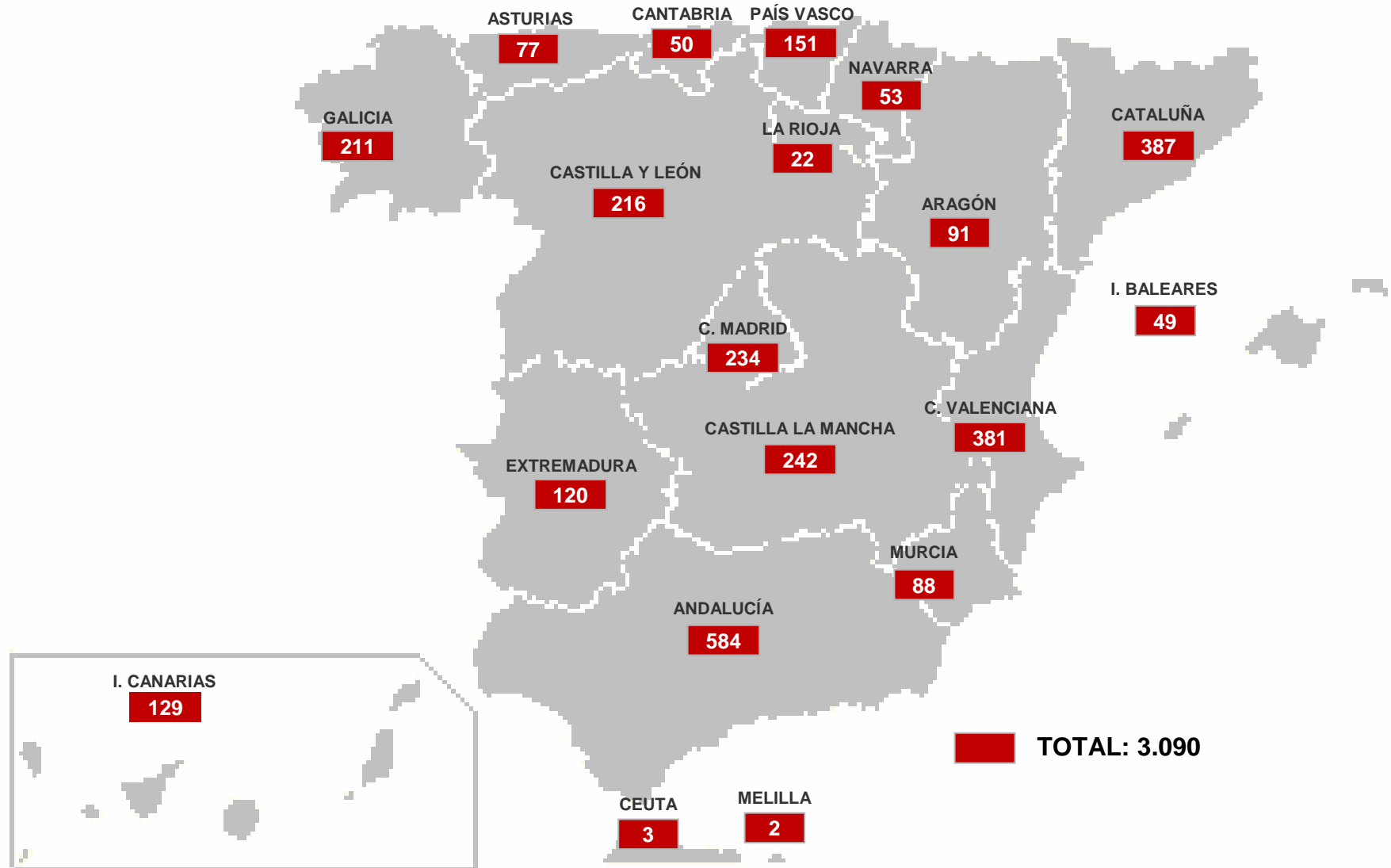
# Organigrama 2008



1) Porcentaje de participación estimado.



# MAPFRE: Red de distribución en España - 2007



## Principales cifras trimestrales consolidadas<sup>(1)</sup>

	1T 2006	2T 2006	3T 2006	4T 2006	1T 2007	2T 2007	3T 2007	4T 2007
Primas emitidas y aceptadas No Vida	2.673,4	2.057,0	1.954,6	1.767,2	2.751,9	2.249,5	2.057,4	2.233,7
Primas emitidas y aceptadas Vida	648,9	598,7	446,3	786,6	637,0	738,5	933,4	709,1
Primas emitidas y aceptadas Totales	3.322,3	2.655,7	2.400,9	2.553,8	3.388,9	2.988,0	2.990,8	2.942,8
Resultado neto	154,9	145,6	156,1	153,6	169,7	165,9	169,6	225,9
Beneficio por acción (céntimos de euro)	6,81	6,40	6,86	6,75	7,46	7,29	7,45	9,93

1) En este documento, las cifras del ejercicio 2007 se comparan con las cifras pro forma del año 2006, que se han preparado por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.

Millones de euros



# Cuenta de resultados consolidada

	2007	2006 <sup>(1)</sup>	Var.% 07/06
<b>SEGURO Y REASEGURO DE NO VIDA</b>			
Primas emitidas y aceptadas	9.292,5	8.452,2	9,9%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	7.710,3	6.989,4	10,3%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-5.241,5	-4.825,6	8,6%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-1.809,4	-1.601,7	13,0%
Otros ingresos y gastos técnicos	-83,6	-136,4	-38,7%
<b>Resultado Técnico</b>	<b>575,8</b>	<b>425,7</b>	<b>35,3%</b>
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	528,9	493,8	7,1%
<b>Resultado del negocio de No Vida</b>	<b>1.104,7</b>	<b>919,5</b>	<b>20,1%</b>
<b>SEGURO Y REASEGURO DE VIDA</b>			
Primas emitidas y aceptadas	3.018,0	2.480,5	21,7%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	2.895,8	2.353,8	23,0%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-2.980,5	-2.500,6	19,2%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-413,6	-353,2	17,1%
Otros ingresos y gastos técnicos	-11,9	-4,6	158,7%
<b>Resultado Técnico</b>	<b>-510,2</b>	<b>-504,6</b>	<b>1,1%</b>
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	715,9	654,1	9,4%
Plusvalías (minusvalías) no realiz. en inversiones Unit Linked	-2,0	21,8	-109,2%
<b>Resultado del negocio de Vida</b>	<b>203,7</b>	<b>171,3</b>	<b>18,9%</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>			
Ingresos de explotación	522,2	480,3	8,7%
Gastos de explotación	-446,9	-413,3	8,1%
Otros ingresos y gastos	-18,0	-1,7	---
<b>Resultado de las Otras Actividades</b>	<b>57,3</b>	<b>65,3</b>	<b>-12,3%</b>
<b>Beneficio antes de impuestos</b>	<b>1.365,7</b>	<b>1.156,1</b>	<b>18,1%</b>
Impuesto sobre beneficios	-389,6	-355,5	9,6%
<b>Beneficio después de impuestos</b>	<b>976,1</b>	<b>800,6</b>	<b>21,9%</b>
Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas	-4,0	0,0	---
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>972,1</b>	<b>800,6</b>	<b>21,4%</b>
Resultado atribuible a socios externos	-241,0	-190,4	26,6%
Resultado atribuible a la Sociedad dominante	731,1	610,2	19,8%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	68,0%	69,0%	
Ratio de gastos No Vida <sup>(2)</sup>	24,6%	24,9%	
Ratio combinado No Vida <sup>(2)</sup>	92,6%	93,9%	

- 1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.
- 2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros



## Desglose geográfico del negocio

	2006				2007			
	Primas	%	Beneficio Neto	%	Primas	%	Beneficio Neto	%
España	7.083,3	64,8%	451,5	74,0%	7.853,0	63,8%	547,6	74,9%
Internacional	3.849,4	35,2%	158,7	26,0%	4.457,5	36,2%	183,5	25,1%
<b>TOTAL</b>	<b>10.932,7</b>	<b>100%</b>	<b>610,2</b>	<b>100%</b>	<b>12.310,5</b>	<b>100%</b>	<b>731,1</b>	<b>100%</b>

Millones de euros



# Desglose del beneficio por unidades y sociedades

	Beneficio neto	Socios externos	Aportación al resultado consolidado 2007		Aportación al resultado consolidado 2006	
			Mill. €	%	Mill. €	%
<b>ACTIVIDAD ASEGURADORA</b>						
AUTOMÓVILES <sup>(1)(2)</sup>	303,5		<b>303,5</b>	41,5%	252,6	41,4%
VIDA <sup>(3)</sup>	145,1	-71,1	<b>74,0</b>	10,1%	65,2	10,7%
GENERALES	147,6	-72,3	<b>75,3</b>	10,3%	50,4	8,3%
EMPRESAS	86,8	-42,5	<b>44,3</b>	6,1%	40,3	6,6%
SALUD	18,6	-9,1	<b>9,5</b>	1,3%	8,4	1,4%
MAPFRE GUANARTEME	12,2	-6,0	<b>6,2</b>	0,8%	3,7	0,6%
Vida Portugal	1,9	-0,9	<b>1,0</b>	0,1%	0,6	0,1%
Caución y Crédito Portugal	-0,1	0,0	<b>-0,1</b>	---	-0,2	---
Resultado individual y ajustes de consolidación			<b>-2,2</b>	-0,3%	-1,3	---
MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING			<b>208,0</b>	28,4%	167,1	27,4%
AGROPECUARIA	15,4		<b>15,4</b>	2,1%	21,4	3,5%
CCM VIDA Y PENSIONES	2,0	-1,0	<b>1,0</b>	---	---	---
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>						
MAPFRE INMUEBLES	16,3		<b>16,3</b>	2,2%	8,3	1,4%
MAPFRE QUAVITAE	0,3	-0,1	<b>0,2</b>	0,0%	0,1	0,0%
BANCO DE S.F. CAJA MADRID - MAPFRE			<b>3,2</b>	0,4%	2,0	0,3%
<b>SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN ESPAÑA</b>			<b>547,6</b>	74,9%	451,5	74,0%
MAPFRE AMÉRICA	87,4	-9,6	<b>77,8</b>	10,6%	73,3	12,0%
MAPFRE AMÉRICA VIDA	12,2	-1,5	<b>10,7</b>	1,5%	8,1	1,3%
MAPFRE RE	87,8	-7,5	<b>80,3</b>	11,0%	67,9	11,1%
UNIDAD DE ASISTENCIA	7,6		<b>7,6</b>	1,0%	10,0	1,6%
MAPFRE SEGUROS GERAIS	5,3		<b>5,3</b>	0,7%	4,8	0,8%
MAPFRE INTERNACIONAL <sup>(4)</sup>	3,8		<b>3,8</b>	0,5%	3,0	0,5%
GENEL SIGORTA	9,0	-1,8	<b>7,2</b>	1,0%	---	---
<b>SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL FUERA DE ESPAÑA</b>			<b>192,7</b>	26,4%	167,1	27,4%
Otras entidades y ajustes de consolidación			<b>-9,2</b>	-1,3%	-8,4	-1,4%
<b>MAPFRE S.A.<sup>(1)</sup></b>			<b>731,1</b>	100,0%	610,2	100,0%

- 1) Las cifras correspondientes al ejercicio 2006 se han calculado con base en los estados financieros pro forma de MAPFRE y MAPFRE AUTOMOVILES, preparados por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de los datos incluidos en las cuentas consolidadas correspondientes a dicho ejercicio con las actividades que se han integrado en el perímetro de consolidación de ambas sociedades.
- 2) En las cifras de MAPFRE AUTOMÓVILES se incluyen los partidas correspondientes a MVA, que se ha integrado al cierre del ejercicio con efecto retroactivo desde el 1.3.2007.
- 3) Incluye BANKINTER VIDA.
- 4) Incluye MAPFRE USA y MAPFRE INSULAR (Filipinas).

## Apéndice

Nº 2008 - 2



# Ratios de gastos y siniestralidad por unidades y sociedades

COMPañIA	RATIOS					
	GASTOS <sup>(1)</sup>		SINIESTRALIDAD <sup>(2)</sup>		COMBINADO <sup>(3)</sup>	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>MAPFRE S.A. consolidado<sup>(4)</sup></b>	<b>24,6%</b>	24,9%	<b>68,0%</b>	69,0%	<b>92,6%</b>	93,9%
<b>Entidades con actividad principalmente en España</b>						
UNIDAD AUTOMÓVILES <sup>(4)</sup>	<b>16,7%</b>	14,4%	<b>74,5%</b>	77,6%	<b>91,2%</b>	92,0%
UNIDAD GENERALES	<b>25,3%</b>	29,9%	<b>59,8%</b>	58,7%	<b>85,1%</b>	88,6%
MAPFRE CAJA SALUD	<b>17,7%</b>	16,6%	<b>75,1%</b>	78,1%	<b>92,8%</b>	94,7%
MAPFRE AGROPECUARIA	<b>18,0%</b>	21,7%	<b>75,3%</b>	67,3%	<b>93,3%</b>	89,0%
<b>DIVISIÓN FAMILIAR</b>	<b>18,9%</b>	18,5%	<b>71,1%</b>	72,8%	<b>90,0%</b>	91,3%
UNIDAD EMPRESAS <sup>(5)</sup>	<b>24,2%</b>	20,5%	<b>62,4%</b>	65,3%	<b>86,6%</b>	85,8%
<b>TOTAL NEGOCIO ESPAÑOL NO VIDA</b>	<b>19,5%</b>	18,7%	<b>70,2%</b>	72,0%	<b>89,7%</b>	90,7%
UNIDAD VIDA <sup>(6)</sup>	<b>0,9%</b>	0,9%				
<b>Entidades con actividad principalmente fuera de España</b>						
MAPFRE AMÉRICA	<b>36,2%</b>	36,4%	<b>66,6%</b>	66,6%	<b>102,8%</b>	103,0%
MAPFRE INTERNACIONAL	<b>26,4%</b>	24,7%	<b>77,1%</b>	81,3%	<b>103,5%</b>	106,0%
<b>DIVISIÓN SEGURO DIRECTO INTERN.</b>	<b>35,3%</b>	35,3%	<b>67,6%</b>	67,9%	<b>102,9%</b>	103,2%
MAPFRE RE	<b>31,6%</b>	34,8%	<b>60,0%</b>	57,6%	<b>91,6%</b>	92,3%
MAPFRE ASISTENCIA	<b>27,8%</b>	22,9%	<b>64,2%</b>	70,8%	<b>92,0%</b>	93,7%

1) (Gastos de explotación netos de reaseguro + participación en beneficios y extornos – otros ingresos técnicos + otros gastos técnicos) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro de No Vida.

2) (Siniestralidad del ejercicio neta de reaseguro + variación de otras provisiones técnicas) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro de No Vida.

3) Ratio combinado = Ratio de Gastos + Ratio de Siniestralidad. Cifras relativas al Seguro de No Vida.

4) Las cifras correspondientes al ejercicio 2006 se han calculado con base en los estados financieros pro forma de MAPFRE y MAPFRE AUTOMOVILES, preparados por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de los datos incluidos en las cuentas consolidadas correspondientes a dicho ejercicio con las actividades que se han integrado en el perímetro de consolidación de ambas sociedades.

5) Debido a la importancia de los ingresos por clasificaciones de riesgos en el negocio de MAPFRE CAUCIÓN y CRÉDITO, los ingresos netos de otras actividades de dicha filial se añaden al numerador del ratio de gastos.

6) Gastos de explotación netos / fondos de terceros gestionados promedio. Ratio de MAPFRE VIDA.



## Desglose del patrimonio neto por unidades y sociedades

	Patrimonio neto					
	2007		2006		Var. %	
	Cuota de		Cuota de			
	Accionista	Soc.	Accionista	Soc.	Accionista	Soc.
	mayoritario	externos	mayoritario	externos	mayoritario	externos
MAPFRE AUTOMÓVILES	968,4	---	853,5	---	13,5%	---
MAPFRE AGROPECUARIA	118,7	---	126,7	---	-6,3%	---
MAPFRE VIDA	409,0	392,9	328,0	315,1	24,7%	24,7%
MAPFRE SEGUROS GENERALES	150,3	144,4	148,2	142,3	1,4%	1,5%
MAPFRE EMPRESAS	198,0	190,2	164,3	157,9	20,5%	20,5%
MAPFRE CAJA SALUD	66,1	63,6	62,3	59,8	6,1%	6,4%
MAPFRE AMÉRICA	850,6	105,1	698,7	104,4	21,7%	0,7%
MAPFRE AMÉRICA VIDA	157,9	22,4	75,8	10,3	108,3%	117,5%
MAPFRE RE	663,6	61,6	569,4	77,7	16,5%	-20,7%
MAPFRE ASISTENCIA	112,2	---	95,1	---	18,0%	---
MAPFRE SEGUROS GERAIS	62,4	---	70,6	---	-11,6%	---
MAPFRE INTERNACIONAL	150,3	---	117,6	---	27,8%	---
OTRAS COMPAÑÍAS <sup>(1)</sup>	188,8	21,2	117,7	20,9	60,4%	1,4%
<b>MAPFRE S.A. consolidado<sup>(2)</sup></b>	<b>4.331,4</b>	<b>1.283,0</b>	<b>4.026,5</b>	<b>1.027,8</b>	<b>7,6%</b>	<b>24,8%</b>

1) Incluye MAPFRE INMUEBLES, MAPFRE QUAVITAE, MAPFRE INTERNACIONAL, y FANCY.

2) En este documento, las cifras del ejercicio 2007 se comparan con las cifras pro forma del año 2006, que se han preparado por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de las cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.





## Eliminaciones de consolidación

Provisiones técnicas		Primas emitidas y aceptadas	
2007	2006 <sup>(1)</sup>	2007	2006 <sup>(1)</sup>
717,4	578,2	706,3	666,9

- 1) Cifras pro forma del año 2006, preparadas por imperativo legal con una finalidad meramente informativa a partir de la cuentas consolidadas de MAPFRE S.A. al cierre de 2006 y de las cuentas a la misma fecha de las sociedades que se han integrado en su perímetro de consolidación en enero de 2007.



# Cobertura EBITDA

	PGC / PCEA					NIIF		
	SISTEMA MAPFRE <sup>(1)</sup>					MAPFRE S.A. <sup>(2)</sup>		
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Resultado antes de impuestos (EBT)</b>	<b>243,8</b>	<b>316,1</b>	<b>440,0</b>	<b>606,0</b>	<b>847,3</b>	<b>872,0</b>	<b>1.156,1</b>	<b>1.365,7</b>
Variación reserva de estabilización	15,2	26,8	61,1	85,3	--	--	--	--
<b>EBT ajustado</b>	<b>259,0</b>	<b>342,9</b>	<b>501,1</b>	<b>691,3</b>	<b>847,3</b>	<b>872,0</b>	<b>1.156,1</b>	<b>1.365,7</b>
Intereses	10,2	14,6	19,5	19,9	22,2	24,8	32,4	43,6
- deuda financiera	10,2	14,6	19,5	19,9	18,8	17,2	17,5	25,0
- deuda operativa	---	---	---	---	3,4	7,6	14,9	18,6
Ingresos de permuta de tipos de interés <sup>(3)</sup>	---	---	-6,0	-9,4	-8,1	-6,0	-3,9	6,5
<b>Resultado antes de impuestos e intereses (EBIT)</b>	<b>269,2</b>	<b>357,5</b>	<b>514,6</b>	<b>701,8</b>	<b>861,4</b>	<b>890,8</b>	<b>1.184,6</b>	<b>1.415,8</b>
Amortizaciones	74,6	92,7	95,2	90,1	96,3	115,7	86,0	225,3
<b>Resultado antes de impuestos, pago por intereses y amortizaciones (EBITDA)</b>	<b>343,8</b>	<b>450,2</b>	<b>609,8</b>	<b>791,9</b>	<b>957,7</b>	<b>1.006,5</b>	<b>1.270,6</b>	<b>1.641,1</b>
<b>EBITDA / Intereses al neto de la permuta de tipos de interés (x)</b>								
- Incluyendo deuda operativa	---	---	---	---	67,9	53,5	44,6	32,8
- Excluyendo deuda operativa	33,7	30,8	45,2	75,4	89,2	89,2	92,3	51,5
<i>Memo: total deuda</i>	79,9	353,5	298,4	437,0	490,9	613,9	808,6	1.519,1
- de la cual: deuda operativa	---	---	---	---	156,5	287,7	439,5	504,6
- de la cual: deuda financiera	79,9	353,5	298,4	437,0	334,3	326,2	369,1	1.014,5
<b>EBITDA / Deuda (incluyendo deuda operativa)</b>	---	---	---	---	195,1%	164,0%	157,1%	108,0%
<b>EBITDA / Deuda (excluyendo deuda operativa)</b>	<b>337,1%</b>	<b>101,1%</b>	<b>172,5%</b>	<b>160,6%</b>	<b>256,6%</b>	<b>270,8%</b>	<b>316,9%</b>	<b>137,7%</b>

1) Datos para SISTEMA MAPFRE (cifras consolidadas de MAPFRE MUTUALIDAD).

2) En 2005 y 2006 cifras pro forma consolidadas de acuerdo con la nueva estructura corporativa de MAPFRE S.A..

3) Permutas de tipos de interés contratadas el 28.1.2002 para cubrir el pago de intereses sobre la emisión de obligaciones simples de 275 millones de euros con vencimiento 12.7.2011. Con las condiciones actuales, la Sociedad recibe anualmente un importe equivalente al 6,02 por 100 hasta el vencimiento final de la emisión y se obliga al pago del Euribor a 6 meses más el 1,62 por 100, con el límite máximo del 6,02 por 100 anual.



# Patrimonio neto, deuda y apalancamiento

	PGC / PCEA					NIIF		
	SISTEMA MAPFRE <sup>(1)</sup>					MAPFRE S.A. <sup>(2)</sup>		
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Fondos propios	975,8	1.090,5	1.171,3	1.393,5	2.061,8	3.534,6	4.026,4	4.331,4
Socios externos	1.068,2	1.126,0	1.033,4	1.102,5	1.634,5	931,9	1.027,8	1.283,0
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.044,0</b>	<b>2.216,5</b>	<b>2.204,7</b>	<b>2.496,0</b>	<b>3.696,3</b>	<b>4.466,5</b>	<b>5.054,2</b>	<b>5.614,4</b>
Plusvalías no realizadas <sup>(3)</sup>	519,2	637,5	853,8	1.168,8	556,7	510,9	674,6	765,4
<b>Patrimonio neto a valor de mercado</b>	<b>2.563,2</b>	<b>2.854,0</b>	<b>3.058,5</b>	<b>3.664,8</b>	<b>4.253,0</b>	<b>4.977,4</b>	<b>5.728,8</b>	<b>6.379,8</b>
<b>Total deuda</b>	<b>79,9</b>	<b>353,5</b>	<b>298,4</b>	<b>437,0</b>	<b>490,9</b>	<b>613,9</b>	<b>808,6</b>	<b>1.519,1</b>
- de la cual: deuda operativa	---	---	---	---	156,5	287,7	439,5	504,6
- de la cual: deuda financiera	79,9	353,5	298,4	437,0	334,3	326,2	369,1	1.014,5
<b>Apalancamiento <sup>(4)</sup></b>								
- incluyendo deuda operativa	3,0%	11,0%	8,9%	10,7%	10,3%	11,0%	12,4%	19,2%
- excluyendo deuda operativa	3,0%	11,0%	8,9%	10,7%	7,3%	6,2%	6,1%	13,7%
<b>Gearing <sup>(5)</sup></b>								
- incluyendo deuda operativa	3,1%	12,4%	9,8%	11,9%	11,5%	12,3%	14,1%	23,8%
- excluyendo deuda operativa	3,1%	12,4%	9,8%	11,9%	7,9%	6,6%	6,4%	15,9%

1) Datos para SISTEMA MAPFRE (cifras consolidadas de MAPFRE MUTUALIDAD).

2) En 2005 y 2006 cifras pro forma consolidadas de acuerdo con la nueva estructura corporativa de MAPFRE S.A.

3) Hasta 2003 plusvalías no realizadas en activos inmobiliarios y financieros; de 2004 en adelante, plusvalías no realizadas en activos inmobiliarios.

4) Deuda total / (Patrimonio neto a valor de mercado + Total deuda).

5) Deuda total / Patrimonio neto a valor de mercado.

## Apéndice

Nº 2008 - 2



## Otras filiales

### Principales cifras

#### MAPFRE CAJA SALUD

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>432,7</b>	388,0	11,5%
- Red agencial <sup>(1)</sup>	<b>408,2</b>	367,0	11,2%
- Red bancaria	<b>24,5</b>	21,0	16,7%
Primas imputadas netas	<b>427,9</b>	386,1	10,8%
Resultado de suscripción total	<b>30,9</b>	20,6	50,0%
Resultado financiero	<b>12,0</b>	10,8	11,1%
Resultado de otras actividades	<b>-9,0</b>	-5,4	66,7%
Otros resultados no técnicos	<b>-7,1</b>	0,5	---
Beneficio bruto <sup>(2)</sup>	<b>26,8</b>	26,5	1,1%
Resultado neto	<b>18,6</b>	16,5	12,7%
Inversiones	<b>86,9</b>	65,1	33,5%
Provisiones técnicas	<b>93,7</b>	81,4	15,1%
Fondos Propios	<b>129,7</b>	122,1	6,2%
Siniestralidad No Vida <sup>(3)</sup>	<b>75,1%</b>	78,1%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(3)</sup>	<b>17,7%</b>	16,6%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(3)</sup>	<b>92,8%</b>	94,7%	
ROE	<b>14,8%</b>	14,4%	

1) Incluye corredores.

2) Antes de impuestos y socios externos.

3) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

#### MAPFRE AGROPECUARIA

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>253,5</b>	229,3	10,6%
Primas imputadas netas	<b>217,2</b>	236,1	-8,0%
Resultado de suscripción total	<b>14,6</b>	25,8	-43,4%
Resultado financiero	<b>9,2</b>	7,3	26,0%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>-1,4</b>	0,9	---
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>22,4</b>	34,1	-34,3%
Resultado neto	<b>15,4</b>	21,4	-28,0%
Inversiones	<b>195,6</b>	192,9	1,4%
Provisiones técnicas	<b>185,5</b>	159,0	16,7%
Fondos Propios	<b>118,7</b>	126,7	-6,3%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>75,3%</b>	67,3%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>18,0%</b>	21,7%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>93,3%</b>	89,0%	
ROE	<b>12,5%</b>	18,8%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros



## Otras filiales

### Principales cifras

#### MAPFRE INMUEBLES

	2007	2006	% 07/06
Ingresos operativos	<b>72,5</b>	118,0	-38,6%
EBIT	<b>40,9</b>	22,0	85,9%
Resultado financiero total	<b>-16,6</b>	-9,0	84,4%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>24,3</b>	12,9	88,4%
Resultado neto	<b>16,3</b>	8,3	96,4%
Existencias	<b>676,6</b>	489,8	38,1%
Deuda	<b>407,3</b>	297,0	37,1%
Fondos propios	<b>155,3</b>	145,4	6,8%
Unidades inmobiliarias en construcción	<b>463</b>	172	169,2%
Solares (miles de m <sup>2</sup> construible sobre rasante)	<b>526</b>	519	1,3%
m <sup>2</sup> sobre rasante en construcción (miles)	<b>56</b>	27	107,4%
ROE	<b>10,8%</b>	7,0%	---

1) Antes de impuestos y socios externos.

#### MAPFRE SEGUROS GERAIS

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>148,0</b>	151,0	-2,0%
Primas imputadas netas	<b>124,5</b>	129,3	-3,7%
Resultado de suscripción total	<b>-5,1</b>	-8,5	-40,0%
Resultado financiero	<b>14,6</b>	16,6	-12,0%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>0,1</b>	-0,3	-133,3%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>9,6</b>	7,8	23,1%
Resultado neto	<b>7,2</b>	5,6	28,6%
Inversiones	<b>292,6</b>	280,4	4,4%
Provisiones técnicas	<b>292,9</b>	277,0	5,7%
Fondos Propios	<b>62,4</b>	70,6	-11,6%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>76,3%</b>	78,2%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>23,9%</b>	24,0%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>100,1%</b>	102,2%	
ROE	<b>10,8%</b>	8,1%	

Las cifras correspondientes al ejercicio 2007 incluyen las agencias de Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros

**Apéndice**

Nº 2008 - 2



## Otras filiales

### Principales cifras

#### BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS CAJA MADRID-MAPFRE

	2007	2006	% 07/06
Margen de intermediación	<b>106,4</b>	86,7	22,7%
Margen ordinario	<b>109,4</b>	91,0	20,2%
Margen de explotación	<b>61,9</b>	50,0	23,8%
Provisiones	<b>-50,8</b>	-37,2	36,6%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>11,9</b>	13,7	-13,1%
Resultado neto	<b>6,6</b>	4,0	65,0%
Inversión crediticia (neta)	<b>6.025,4</b>	4.583,9	31,4%
Fondos propios	<b>454,5</b>	300,0	51,5%
Ratio de eficiencia <sup>(2)</sup>	<b>42,2%</b>	45,4%	
Ratio de morosidad	<b>2,3%</b>	1,6%	
Ratio de cobertura	<b>98,9%</b>	142,1%	
Ratio BIS	<b>9,2%</b>	8,1%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Gastos de explotación/Margen ordinario.

#### MAPFRE QUAVITAE <sup>(1)</sup>

	2007	2006	% 07/06
Ingresos operativos	<b>119,1</b>	103,6	15,0%
EBIT	<b>3,2</b>	3,4	-5,9%
Resultado financiero total	<b>-2,4</b>	-2,9	-17,2%
Beneficio bruto <sup>(2)</sup>	<b>0,6</b>	0,4	50,0%
Resultado neto	<b>0,3</b>	0,1	---
Deuda financiera	<b>51,9</b>	58,5	-11,3%
Fondos Propios	<b>48,9</b>	48,3	1,2%
Centros residenciales	<b>19</b>	20	-5,0%
Plazas residenciales	<b>3.153</b>	3.372	-6,5%
Centros Diurnos	<b>26</b>	27	-3,7%
Plazas C. Diurnos	<b>1.109</b>	1.094	1,4%
Clientes teleasistencia	<b>63.274</b>	57.347	10,3%
Clientes ayuda a domicilio	<b>12.523</b>	9.515	31,6%

1) MAPFRE QUAVITAE está integrada y gestionada por la Unidad Operativa de Asistencia, aunque MAPFRE controla la mayoría de su capital social.

2) Antes de impuestos y socios externos.

Millones de euros



## Otras filiales

### Principales cifras

#### MAPFRE AMÉRICA

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>2.432,7</b>	2.031,9	19,7%
Primas imputadas netas	<b>1.807,1</b>	1.498,8	20,6%
Resultado de suscripción total	<b>-27,8</b>	-41,0	32,2%
Resultado financiero	<b>157,6</b>	147,0	7,2%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>-8,5</b>	-4,6	84,8%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>121,3</b>	101,4	19,6%
Resultado neto	<b>87,4</b>	83,8	4,3%
Inversiones	<b>1.667,2</b>	1.401,1	19,0%
Provisiones técnicas	<b>1.805,7</b>	1.413,1	27,8%
Fondos Propios	<b>955,7</b>	803,1	19,0%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>66,6%</b>	66,6%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>36,2%</b>	36,4%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>102,8%</b>	103,0%	
ROE	<b>9,9%</b>	10,5%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

#### MAPFRE AMÉRICA VIDA

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>488,0</b>	429,8	13,5%
Primas imputadas netas	<b>467,4</b>	389,1	20,1%
Resultado técnico-financiero	<b>19,2</b>	14,4	33,3%
Resultado de otras actividades	<b>0,0</b>	0,0	---
Otros resultados no técnicos	<b>0,2</b>	0,3	-33,3%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>19,4</b>	14,7	32,0%
Resultado neto	<b>12,2</b>	9,2	32,6%
Inversiones	<b>660,5</b>	461,1	43,2%
Provisiones técnicas	<b>572,1</b>	431,0	32,7%
Fondos Propios	<b>180,3</b>	86,1	109,4%
ROE	<b>9,2%</b>	11,8%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

Millones de euros



## Otras filiales

### Principales cifras

#### MAPFRE INTERNACIONAL<sup>(1)</sup>

	2007	2006	% 07/06
Primas emitidas y aceptadas	<b>246,7</b>	185,7	32,8%
Primas imputadas netas	<b>190,6</b>	151,3	26,0%
Resultado de suscripción total	<b>-6,6</b>	-9,1	-27,5%
Resultado financiero	<b>35,0</b>	20,8	68,3%
Resultado de otras actividades	<b>-0,9</b>	0,1	---
Otros resultados no técnicos	<b>-3,6</b>	0,0	---
Beneficio bruto <sup>(2)</sup>	<b>23,9</b>	11,8	102,5%
Resultado neto	<b>17,3</b>	8,6	101,2%
Inversiones	<b>775,4</b>	377,4	105,5%
Provisiones técnicas	<b>580,8</b>	319,1	82,0%
Fondos Propios	<b>377,8</b>	117,6	---
Siniestralidad No Vida <sup>(3)</sup>	<b>77,1%</b>	81,3%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(3)</sup>	<b>26,4%</b>	24,7%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(3)</sup>	<b>103,5%</b>	106,0%	
ROE	<b>7,0%</b>	---	

1) Las cifras de MAPFRE INTERNACIONAL que se presentan contienen en ambos ejercicios las partidas correspondientes a MAPFRE SEGUROS GERAIS (sociedad consolidada por el holding desde el 30.9.2007) y a las Agencias en Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS, que se le traspasarán en el ejercicio 2008. Además, incluyen las partidas correspondientes al cuarto trimestre del ejercicio 2007 de GENEL SIGORTA, filial de MAPFRE S.A. gestionada por MAPFRE INTERNACIONAL.

2) Antes de impuestos y socios externos.

3) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

#### MAPFRE ASISTENCIA

	2007	2006	% 07/06
Ingresos operativos	<b>428,7</b>	421,4	1,7%
- Primas emitidas y aceptadas	<b>314,8</b>	296,3	6,2%
- Otros ingresos	<b>113,9</b>	125,1	-9,0%
Primas imputadas netas	<b>265,0</b>	242,7	9,2%
Resultado de suscripción total	<b>21,2</b>	15,3	38,6%
Resultado financiero	<b>-2,6</b>	0,0	---
Resultado de otras actividades	<b>-0,6</b>	-2,2	-72,7%
Otros resultados no técnicos	<b>-0,1</b>	1,2	-108,3%
Beneficio bruto <sup>(1)</sup>	<b>17,9</b>	14,3	25,2%
Resultado neto	<b>7,6</b>	10,0	-24,0%
Inversiones	<b>49,5</b>	40,1	23,4%
Provisiones técnicas	<b>186,7</b>	160,5	16,3%
Fondos Propios	<b>112,2</b>	95,1	18,0%
Siniestralidad No Vida <sup>(2)</sup>	<b>64,2%</b>	70,8%	
Ratio de Gastos No Vida <sup>(2)</sup>	<b>27,8%</b>	22,9%	
Ratio Combinado No Vida <sup>(2)</sup>	<b>92,0%</b>	93,7%	
ROE	<b>7,3%</b>	10,7%	

1) Antes de impuestos y socios externos.

2) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros





# Otras filiales

## Principales cifras

### GENEL SIGORTA (1)

	2007
Primas emitidas y aceptadas	229,6
- Vida	6,6
Primas imputadas netas	158,1
Resultado de suscripción total	11,1
Resultado financiero	27,0
Resultado de otras actividades	0,0
Otros resultados no técnicos	-0,9
Beneficio bruto <sup>(2)</sup>	37,2
Resultado neto	31,0
Inversiones	317,5
Provisiones técnicas	240,8
Fondos Propios	264,8
Siniestralidad No Vida <sup>(3)</sup>	77,4%
Ratio de Gastos No Vida <sup>(3)</sup>	17,2%
Ratio Combinado No Vida <sup>(3)</sup>	94,6%
ROE	--

1) GENEL SIGORTA es una filial de MAPFRE S.A. gestionada por MAPFRE INTERNACIONAL.

2) Antes de impuestos y socios externos.

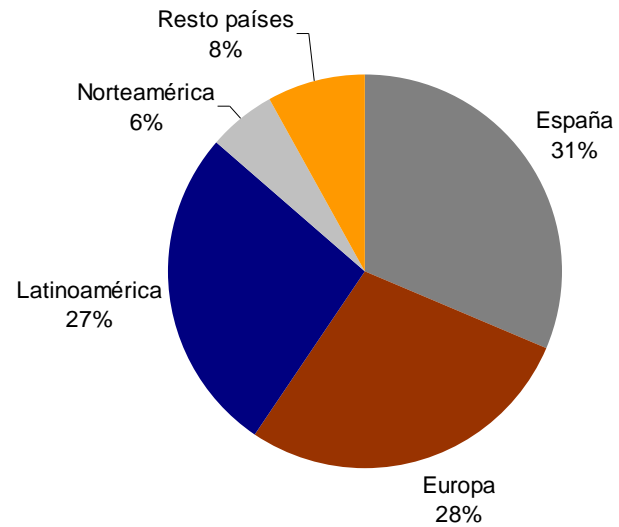
3) Ratios calculados sobre primas imputadas netas de reaseguro.

Millones de euros



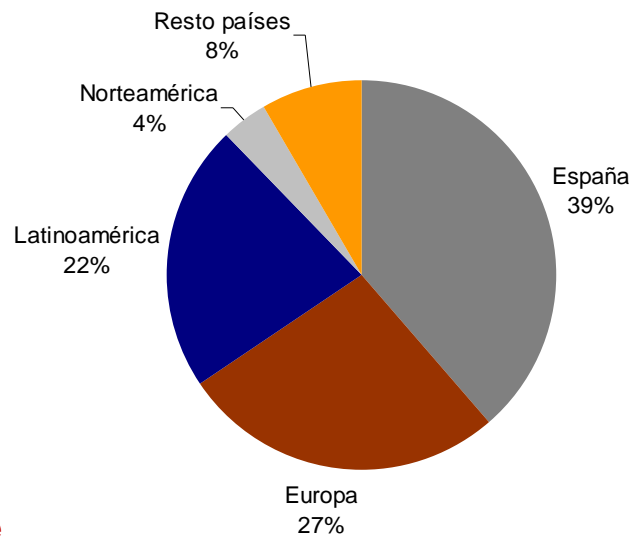
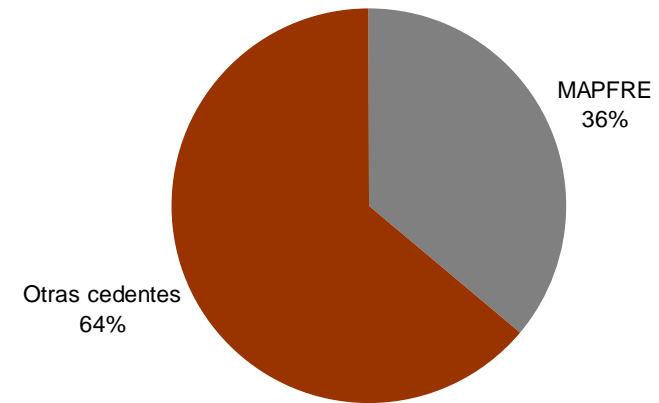
# MAPFRE RE: Desglose de primas

## Por área

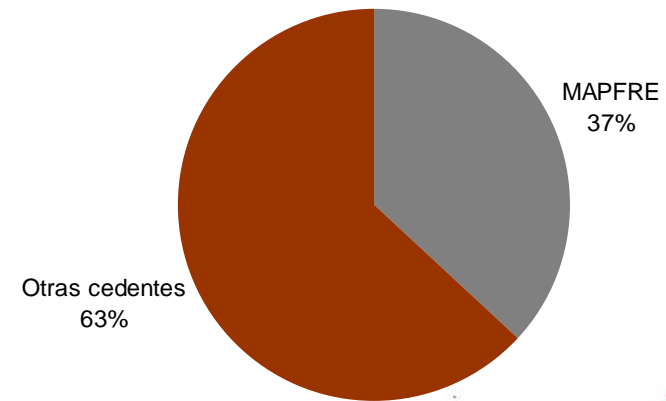


2007

## Por cedente

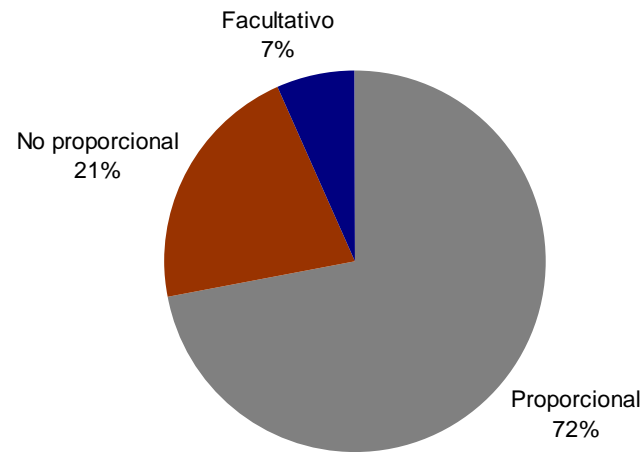


2006



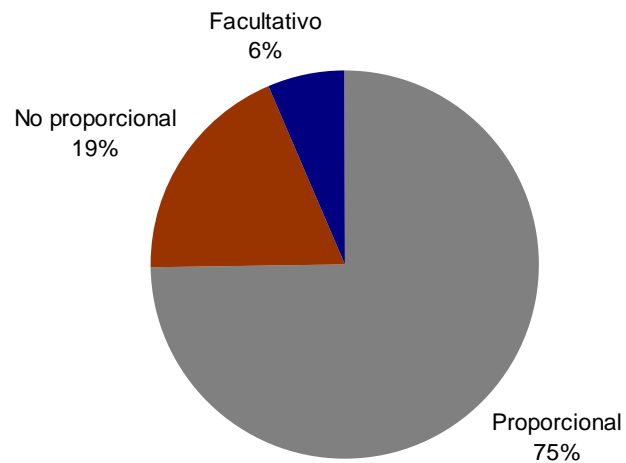
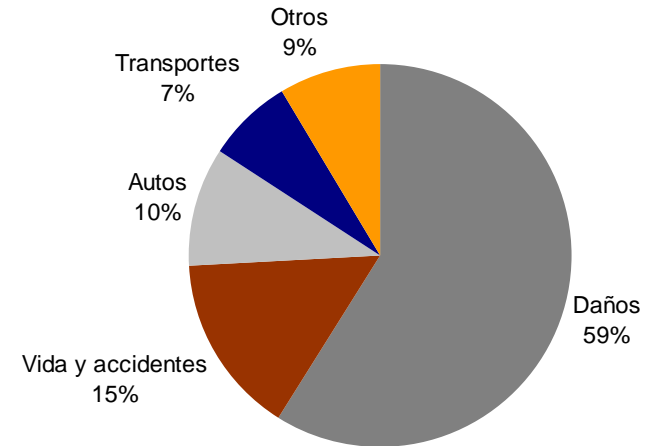
# MAPFRE RE: Desglose de primas

## Por tipo de negocio

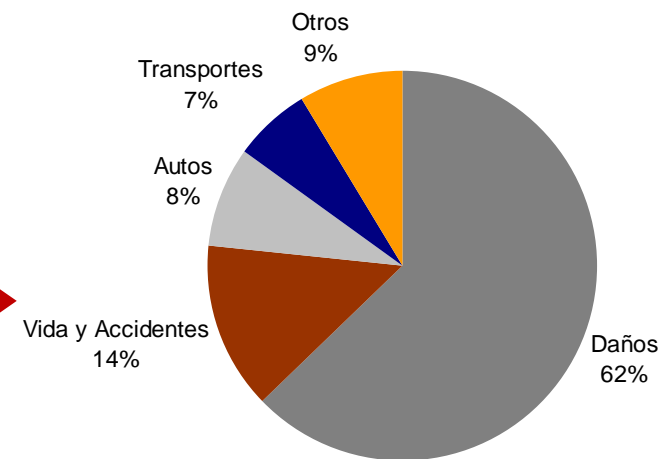


2007

## Por ramos



2006



## Efecto en las cifras al cierre de 2006 de las variaciones en la agrupación de los negocios de las filiales<sup>(1)</sup>

<b>MAPFRE SEGUROS GENERALES</b>	MAPFRE SEGUROS GENERALES 2006	<b>TOTAL Ajustado 2006</b>
Primas emitidas y aceptadas	1.053,9	<b>1.112,7</b>
Resultado neto	98,8	<b>147,6</b>

<b>MAPFRE SEGUROS GERAIS</b>	MAPFRE SEGUROS GERAIS 2006	<b>TOTAL Ajustado 2006</b>
Primas emitidas y aceptadas	98,5	<b>151,0</b>
Resultado neto	4,8	<b>5,6</b>

<b>MAPFRE AUTOMÓVILES</b>	MAPFRE AUTOMÓVILES 2006	<b>TOTAL Ajustado 2006</b>
Primas emitidas y aceptadas	2.344,3	<b>2.473,3</b>
Resultado neto	252,8	<b>259,8</b>

<b>MAPFRE VIDA</b>	MAPFRE VIDA 2006	<b>TOTAL Ajustado 2006</b>
Primas emitidas y aceptadas	1.891,8	<b>1.848,3</b>
Resultado neto	128,9	<b>127,7</b>

<b>MAPFRE EMPRESAS</b>	MAPFRE EMPRESAS 2006	<b>TOTAL Ajustado 2006</b>
Primas emitidas y aceptadas	1.233,2	<b>1.225,4</b>
Resultado neto	78,7	<b>78,9</b>

1) En las cifras correspondientes al ejercicio 2007, el negocio de Automóviles de Canarias de MAPFRE SEGUROS GENERALES se incluye en MAPFRE AUTOMÓVILES; y las agencias de Portugal de MAPFRE VIDA y MAPFRE EMPRESAS se incluyen en MAPFRE SEGUROS GERAIS. Esta agregación de negocio se ha aplicado también a las cifras del ejercicio 2006 para facilitar comparaciones homogéneas.



Puntos clave

Información financiera consolidada

Evolución de los negocios

Apéndice

**Calendario y contactos**



## Calendario provisional para 2008

- 06/02/2008 Madrid Publicación de los resultados del año 2007
- 06/02/2008 Madrid Presentación a analistas de los resultados del año 2007
- 07/02/2008 Londres Presentación a analistas de los resultados del año 2007
- 08/03/2008 Madrid Junta General de Accionistas
- 28/04/2008 Madrid Publicación del avance de resultados del primer trimestre de 2008
- 28/04/2008 Madrid Presentación a analistas del avance de resultados del primer trimestre de 2008
- 29/04/2008 Londres Presentación a analistas del avance de resultados del primer trimestre de 2008
- 24/07/2008 Madrid Publicación de los resultados del primer semestre de 2008
- 24/07/2008 Madrid Presentación a analistas del avance de resultados del primer semestre de 2008
- 30/10/2008 Madrid Publicación del avance de resultados del tercer trimestre de 2008
- 30/10/2008 Madrid Presentación a analistas de los resultados del tercer trimestre de 2008
- 31/10/2008 Londres Presentación a analistas de los resultados del tercer trimestre de 2008

Fechas sujetas a posibles cambios



## Departamento de Relaciones con Inversores

Luigi Lubelli

Director Financiero

+34-91-581-6071

Jesús Amadori Carrillo

+34-91-581-2086

Alberto Fernández-Sanguino

+34-91-581-2255

Beatriz Izard Pereda

+34-91-581-2061

Antonio Triguero Sánchez

+34-91-581-5211

Marisa Godino Alvarez

Secretaria

+34-91-581-2985

MAPFRE S.A.

Departamento de Relaciones con Inversores

Carretera de Pozuelo, nº 52

28220 Majadahonda

[relacionesconinversores@mapfre.com](mailto:relacionesconinversores@mapfre.com)



## Advertencia

Este documento tiene carácter meramente informativo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar ni vincula en modo alguno a la entidad emisora. La información relativa a los planes de la sociedad, su evolución, sus resultados y sus dividendos constituyen simples previsiones cuya formulación no supone garantía con respecto a la actuación futura de la entidad o la consecución de los objetivos o de los beneficios estimados. Los destinatarios de esta información deben tener en cuenta que, en la elaboración de estas previsiones, se utilizan hipótesis y estimaciones con respecto a las cuales existe un alto grado de incertidumbre, y que concurren múltiples factores que pueden determinar que los resultados futuros difieran significativamente de los previstos. Entre estos factores, merecen ser destacados los siguientes: evolución del mercado asegurador y de la situación económica general en los países en los que opera la entidad; modificaciones del marco legal; cambios en la política monetaria; circunstancias que pueden afectar a la competitividad de los productos y servicios aseguradores; cambios en las tendencias en las que se basan las tablas de mortalidad y morbilidad que afectan a la actividad aseguradora en los ramos de vida y salud; frecuencia y gravedad de los siniestros objeto de cobertura, tanto en el ámbito de la actividad reaseguradora y de los seguros generales como en el de los de vida; fluctuación de los tipos de interés y de los tipos de cambio; riesgos asociados al uso de productos derivados; efecto de futuras adquisiciones.

MAPFRE S.A. no se compromete a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento.

